



ERCIYES ÜNİVERSİTESİ
BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ KOORDİNASYON BİRİMİ
(BAP)
2025 Yılı Birim İç Değerlendirme Raporu

1 - ÖZET

1.1- 1. Özet

Üniversitemiz Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi'nin (BAP) stratejik hedefleri, mevcut uygulamalar ve iyileştirmeler hakkında yürütülen çalışmalar hakkında bilgi verilmiştir. Koordinatörlüğümüz ERÜ'nün Ar-Ge performansının ölçülmesi ve değerlendirilmesi çalışmalarını yürütmekte, araştırma politikalarının oluşturulmasında ve stratejilerinin belirlenmesinde etkin görev yapmaktadır. Diğer yandan üniversitemizin tüm Ar-Ge proje faaliyetleri ulusal kalkınma hedefleri de dikkate alınarak koordinasyon birimimiz ile yürütülmekte olup ayrıca güncel bilimsel ve teknolojik gelişmeler çerçevesinde yeni stratejilerin oluşturulması ve iyileştirilmesi noktasında da çalışmalar yürütülmektedir. Koordinatörlüğümüz bünyesinde üretilen tüm bilgi ve değerlerin toplumla buluşması temelinde üretilen araştırma çıktılarının erişilebilir olması planlanmaktadır. Koordinasyon Birimi'nin misyonu ve vizyonu çerçevesinde yürütülen tüm ilgili faaliyetler raporda belirtilmiştir.

2 - KURUM HAKKINDA BİLGİLER

2.1- 1. Kurum Hakkında Bilgiler

Erciyes Üniversitesi Bilimsel Araştırmalar Birimi 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 4684 sayılı Kanunla değişik 58.maddesi ve 10.04.2002 tarih ve 24722 sayılı Resmî Gazetede yayımlanmış olan Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik uyarınca, Erciyes Üniversitesi bilimsel araştırma proje tekliflerinin değerlendirilmesi, kabulü ve desteklenmesi ile bunlara ilişkin hizmetlerin yürütülmesi, izlenmesi ve sonuçlandırılması amacıyla kurulmuştur. Yükseköğretim Kurumu'nun 01.01.2009 tarihinde yayımladığı usul ve esaslar kapsamında birimin adı Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi'ne dönüştürülmüştür. BAP Koordinasyon Birimi'nin misyonu, bilimsel araştırmaları destekleyerek, yenilikçi çözümler geliştiren projelere katkı sağlamak, akademik ve bilimsel üretkenliği artırmak, araştırmacılara rehberlik ederek projelerin etkin bir şekilde yürütülmesini sağlamaktır. Bu doğrultuda, araştırma süreçlerini iyileştirici rehberlik, altyapı, finansal destek ve kaynak yönetimi hizmetleri sunmak, misyonumuzun temel unsurlarını oluşturmaktadır. BAP Koordinasyon Birimi'nin vizyonu, üniversitenizi yerel ve küresel ölçekte tanıyan, bilim ve teknolojiye öncü araştırmaların merkezi haline getirmek ve sürdürülebilir bir bilimsel araştırma ekosistemi oluşturmaktır. BAP Koordinasyon Birimi değer ve ilkeleri: insana, emeğe ve bilgiye saygı, bilimsel ve saydam değerlendirme, bilimsel etik kurallara mutlak uyum, kaynakların kullanımında verimlilik, özgür araştırma ortamı, hesap verebilirlik, katılımcı yönetim anlayışı olarak sıralandırılabılır.

2.2- 2. İletişim Bilgileri

Birimin Web Sayfası Adresi: <http://bap.erciyes.edu.tr>

Telefon : 0 352 437 92 36

Faks : 0 352 437 91 38

E-Posta : bapsekretarya@erciyes.edu.tr

Posta Adresi : Yenidoğan Mah. Ahmet El Burini Cad. Talas/KAYSERİ(Turizm Fakültesi Feyyaz Selçuk SAN Yabancı Diller Okulu Kat: 1)

2.3- 3. Tarihsel Gelişimi

Üniversitelerde Rektörlüklere bağlı olarak bilimsel araştırma projelerinin desteklenmesi amacıyla "Araştırma Fonu" kurulabileceğine dair ilk mevzuat 4.11.1981 tarih ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 58. Maddesi ile düzenlenmiş ve bu kapsamda Erciyes Üniversitesi (ERÜ) Araştırma Fonu kurulmuştur. Araştırma Fon Saymanlığı adı altında faaliyet gösteren Birimlerin faaliyetleri 2002 yılı başından itibaren tüm fonların kapatılmasını öngören kanun gereği durdurulmuştur. Akabinde 10.04.2002 tarihli ve 24722 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 4684 Sayılı kanunla değişik 58.maddesine dayanarak düzenlenen "Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik" hükümlerine dayanılarak, Araştırma Fon Saymanlıklarını faaliyetlerini "Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi" adıyla sürdürmeye devam etmiştir. Yükseköğretim Kurulu'nun 01.01.2009 tarihinde yayımladığı "Yükseköğretim Kurumları Bütçelerinde Bilimsel Araştırma Projeleri için Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılacak Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi ile Özel Hesabın İşleyişine İlişkin Esas ve Usuller" kapsamında birimin adı Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Koordinasyon Birimi'ne dönüştürülmüştür. İlgili Esas ve Usullerin 3. Maddesinin (c) bendinde Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi "Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu'nun sekreteryası hizmetlerinin yürütülmesi, bütçe ödeneklerinin özel hesaba aktarılması ve özel hesaba ilişkin iş ve işlemlerin yürütülmesinden sorumlu birim" olarak tanımlanmış ve yönetimi yine aynı maddenin (ç) bendinde belirtildiği gibi üst yönetici tarafından belirlenen ve üst yöneticiye karşı sorumlu bir koordinatöre bağlanmıştır. Birimimiz 14 Şubat 2014 tarihinde Türk Patent Enstitüsü ile ERÜ Rektörlüğü arasında imzalanan protokol ile "TPE Bilgi ve Doküman Birimi" olarak da tescil edilmiştir. 26 Kasım 2016'da Resmî Gazetede yayımlanan "Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik" ile Birimin mevcut görevlerine ilave olarak aşağıdaki görevlerde verilmiştir.

1. Kurumun araştırma performansının ölçülmesi ve araştırma politikalarının geliştirilmesiyle ilgili çalışmalarını yürütmek,
2. Kurum mensubu araştırmacıların görev aldığı, diğer kurumlarca fonlanan araştırmaların mevzuatla belirlenen tüm süreçlerinin yürütülmesi,
3. Kurum araştırmacılarının diğer kurumlar tarafından desteklenen projelerinin teşvik ve koordine edilmesi.
4. Bu kapsamdaki görevleri yürütmek üzere ihtiyaç duyulan ofisler halihazırda mevcut olduğundan, Birimimiz bu yeni görevleri sağlıklı bir şekilde yürütebilen Türkiye'deki ilk birim olmuştur. Günümüz itibarıyla, Koordinatörlüğümüz 10 çalışma ofisi, arşiv ve yaşam alanına sahip olup, birimde: 1 koordinatör, 1 koordinatör yardımcısı, 1 şube müdürü, 11 büro personeli ve 1 destek personeli olmak üzere toplam 15 personel ile faaliyet göstermektedir.

2.4- 4. Misyonu, Vizyonu, Değerleri ve Hedefleri

BAP Koordinatörlüğümüzün misyonu, bilimsel araştırmaları destekleyerek, yenilikçi çözümler geliştiren projelere katkı sağlamak, akademik ve bilimsel üretkenliği artırmak, araştırmacılara rehberlik ederek projelerin etkin bir şekilde yürütülmesini sağlamaktır. Bu doğrultuda, araştırma süreçlerini iyileştirici rehberlik, altyapı, finansal destek ve kaynak yönetimi hizmetleri sunmak, misyonumuzun temel unsurlarını oluşturmaktadır.

BAP Koordinatörlüğümüzün vizyonu, üniversitenizi yerel ve küresel ölçekte tanıyan, bilim ve teknolojiye öncü araştırmaların merkezi haline getirmek ve sürdürülebilir bir bilimsel araştırma ekosistemi oluşturmaktır.

3 - A. LİDERLİK, YÖNETİŞİM VE KALİTE

3.1- A.1. Liderlik ve Kalite

BAP Birimi'nin kalite güvencesi bilinci, sahipliği ve kurum içi kalite güvencesi sistemi temelinde geçmişten günümüze olgunlaşmış olan bir anlayışı benimsemiştir (1_OD3), (3_OD3). Benzer şekilde, birimimizde liderlik anlayışı ve koordinasyon kültürü de yerleşmiştir. BAP Komisyonu, akademisyenler ve yönetim arasında etkin bir iletişim ağı oluşturmuştur (4_OD4), [5_OD4]. Bu çerçevede kurumsal sürekliliğin sağlanması ve gerekli iyileştirmelerin yapılması noktalarında kalite kültürü geliştirme hızı takip edilmekte ve irdelenmektedir. Geri bildirim, izleme, içselleştirme fırsatları ve üst yönetimin bunlara katkısı sürekli değerlendirilmektedir [2_OD3].

1 - Organizasyon şeması

2 - Kalite komisyonu

3 - BAP yönerge

4 - BAP yönerge

5 - BAP_web_sayfasi

3.2- A.2. Misyon ve Stratejik Amaçlar

Koordinatörlüğümüz, revize edilerek yürürlüğe giren ilgili Yönetmelik hükümlerine uygun olarak [2_OD3], ERÜ'nün Ar-Ge performansının ölçülmesi ve değerlendirilmesi çalışmalarını da yürütmekte ve üniversite yönetimine araştırma politikalarının oluşturulmasında yol gösterici raporlar da sunmaktadır [6_OD4]. Ayrıca, BAP Koordinasyon Birimi yürüttüğü çalışmalarla Ar-Ge yönetimi ve yükseköğretim kurumlarında stratejik yönetim konusunda ülkemiz genelinde farkındalık oluşturulmasına katkı sağlamayı da ilke olarak benimsemiştir [8_OD3]. BAP Koordinasyon Birimi, uluslararası gelişmeleri de takip ederek politikalarını 4 başlık altında belirlemiştir.

1. Kaynakların Verimli ve Etkin Kullanılması (7_OD4):

- Kaynakların kullanımında israfın önlenmesi.
- Kaynakların yüksek katma değer yaratacak alanlara yönlendirilmesi.
- İnsan kaynağının verimli kullanılması.

2. İç Süreçler ve Hizmet Kalitesi [9_OD2]

- Katılımcı yönetim anlayışının uygulanması.
- Hizmet kalitesinin yükseltilmesi.
- Personel niteliğinin yükseltilmesi.
- Süreçlerin geri bildirimlerle süreklilik içerisinde revize edilmesi.
- Süreç yönetiminde bilişim sistemlerinin etkin olarak kullanılması.

3. Üniversiteye Sağlanan Katkılar [2_OD3], [6_OD4]

- Araştırma çıktılarının izlenmesi ve değerlendirilmesi .
- Karar vericiler için politika belgeleri ve raporların hazırlanması.
- Dünyadaki gelişmelerin izlenmesi ve raporlanması.
- Araştırma işbirliği oluşumlarının desteklenmesi.

4. Ulusal Düzeyde Katkılar [6_OD4]

- BAP Birimleri ile ilgili farkındalık düzeyinin artırılması.
- Yükseköğretim kurumlarında stratejik yönetim ve kalite güvence uygulamaları hakkında farkındalık sağlanması.
- Ağ Oluşumlarının (networking) desteklenmesi.

1 - BAP_misyon ve vizyon

2 - Stratejik plan

3 - Başarı Teşvik Komisyonu

3.3- A.3. Yönetim Sistemleri

Araştırmacılara Sağlanan Hizmet Kalitesine Yönelik Uygulamalar

1. Araştırmacılar proje başvurularını tümüyle elektronik ortamda gerçekleştirebilmekte, başvurularının bulunduğu aşamaları sistem üzerinden izleyebilmekte ve Komisyon'un revizyon taleplerini sistem üzerinden gerçekleştirebilmektedir [10_OD4].

2. Proje başvuru süreci evrensel yaklaşımla kurgulanmış olup, araştırmacıların Ar-Ge kültürünün artırılması ve diğer kurumlara yapacakları başvurularda başarılarının artırılması yönünde deneyim oluşturmalarına yönelik tasarımlar gerçekleştirilmiştir [12_OD3], [13_OD3].
3. Üniversitemiz Akademik Bilgi Sistemi (AVESİS) ile Proje Süreçleri Yönetim Sistemi (BAPSİS) entegre olduğundan proje başvurularında özgeçmiş dosyasının yüklenmesi talep edilmekte ve bu suretle araştırmacılar için kolaylık sağlanmaktadır.
4. Araştırmacılar projeleri kapsamında gerçekleştirdikleri yayınlarını AVESİS sisteminde çekerek BAPSİS sistemine aktarmak suretiyle Komisyon değerlendirmesine sunabilmekte, bu suretle gereksiz zaman kayıpları ve emek harcanması önenebilmektedir.
5. Araştırmacılar devam etmekte olan projeleri kapsamında rapor sunma, ek süre, ek bütçe, harcama kaleminde değişiklik, proje ekibinde değişiklik vb. tüm taleplerini birime gelmelerine ve basılı evrak teslim etmelerine gerek kalmaksızın elektronik ortamda gerçekleştirebilmektedir.
6. Araştırmacılar komisyon kararları, yaklaşan rapor verme süresi, yaklaşan proje kapanma tarihi ve benzeri birçok konuda sistem tarafından otomatik olarak bilgilendirilmekte ve olası aksaklıkların önüne geçilmektedir.
7. Araştırmacılar yazılım sistemi üzerinden görev aldıkları devam etmekte olan projeler veya tamamlanmış projelere yönelik kapsamlı bilgilere erişebilmekte ve kayıtları elektronik ortamda bilgisayarlarına indirebilmektedir.
8. Araştırmacılar Birimiz tarafından desteklenen projelere ilişkin bir yazıyı sistem üzerinden otomatik olarak üretebilmektedir.
9. Araştırmacılar için “BAP Koordinasyon Birimi Uygulama Esasları ve Araştırmacı Kılavuzu” dokümanı hazırlanmış ve Birimin Web Sayfası (<http://bap.erciyes.edu.tr>) ve Proje Süreçleri Yönetim Sistemi (BAPSİS) üzerinden (1_OD3) erişime sunulmuştur [6_OD4].
10. BAPSİS sistemi kullanıcı alanında Yardımcı Bilgiler menüsü altında araştırmacıların proje başvurusu ve yürütülmesi aşamasında ihtiyaç duyabilecekleri yardımcı bilgiler ve bilgilendirme dokümanları araştırmacıların kullanımına sunulmuştur.
11. Araştırmacılar birimin web sayfası üzerinden güncel haberler, etkinlikler ve ulusal/uluslararası fon desteği sağlayan kurumların destek çağrıları hakkında düzenli olarak bilgilendirilmektedir (1_OD3)
12. İhtiyaç duyan araştırmacılar için diğer kurumlara proje başvurusu yapılması, patent başvurusu yapılması, ret edilen projeler için gözden geçirme değerlendirmeleri yapılması, Teknopark ve Teknoloji Transfer Ofisi ile ilişki kurulması gibi hususlarda destek hizmetleri sağlanmaktadır.

- 1 - [Bilgi_Yonetim_Sistemi](#)
- 2 - [Basari_Tesvik_Odul_Konsiyonu](#)
- 3 - [BAP_Uygulama_Esasları](#)
- 4 - [BAP_UYG_Esasları](#)

3.4- A.4. Paydaş Katılımı

BAP birimi personelinin çalışma şartlarını iyileştirmeye ve verimini artırmaya yönelik tedbir ve strateji geliştirmeye yönelik personel anketi yapılmaktadır [11_OD4]. Araştırmacılara sağlanan hizmet kalitesi iyileştirmeye yönelik akademisyen memnuniyet anketi çalışmaları yapılmaktadır [14_OD4]. BAP biriminde komisyon üyeleri ile birlikte ayda iki kez komisyon toplantıları yapılmaktadır [15_OD4].

- 1 - [Bilgilendirme_toplantisi](#)

3.5- A.5. Uluslararasılaşma

Koordinatörlüğümüzde uluslararasılaşma noktasında proje yönetim süreçleri sürekli güncellenmekte ve gerekli iyileştirmeler yapılarak Uluslararası işbirliği oluşturulması noktasında stratejiler oluşturulmakta ve mali destek sağlanmaktadır. Bu kapsamda Uluslararası İşbirliği projesi ile araştırmacılar desteklenmektedir [6_OD4]. Uluslararasılaşma için önem arz eden proje çıktılarının nitelikli indeksli dergilerde yayımlanabilmesi ve/veya patentlenme noktasında uygulama esasları ile stratejiler oluşturulmuş olup, süreç aktif olarak takip edilmekte ve sürekli olarak güncellenmektedir.

4 - B. EĞİTİM VE ÖĞRETİM

4.1- B.1. Program Tasarımı, Değerlendirmesi ve Güncellenmesi

Bu süreçte BAP Biriminin faaliyeti bulunmamaktadır.

4.2- B.2. Programların Yürütülmesi (Öğrenci Merkezli Öğrenme, Öğretme ve Değerlendirme)

Bu süreçte BAP Biriminin faaliyeti bulunmamaktadır.

4.3- B.3. Öğrenme Kaynakları ve Akademik Destek Hizmetleri

Bu süreçte BAP Biriminin faaliyeti bulunmamaktadır.

4.4- B.4. Öğretim Kadrosu

Bu süreçte BAP Biriminin faaliyeti bulunmamaktadır.

5 - C. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

5.1- C.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi ve Araştırma Kaynakları

BAP Koordinatörlüğün araştırma süreçlerinin yönetimi kapsamındaki politikaları ve uygulamaları; yer yıl başında güncellenerek ilan edilmektedir [2_OD3], [6_OD4].

1 - Uygulama esasları

2 - Uygulama esasları

3 - Uygulama esasları

5.2- C.2. Araştırma Yetkinliği, İş birlikleri ve Destekler

Araştırmacılara, BAP destekleri ve imkanları hakkında bilgilendirme amaçlı toplantı faaliyetleri yürütülmektedir [16_OD3]. Araştırmacılara, 15 farklı proje türü ile destek verilmektedir (17_OD4)

1 - Uygulama esasları

2 - Uygulama esasları

5.3- C.3. Araştırma Performansı

BAP biriminin araştırma faaliyeti bulunmamakta, diğer birimlerdeki araştırmacılara destekleri bulunmaktadır.

6 - D. TOPLUMSAL KATKI

6.1- D.1. Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönetimi ve Toplumsal Katkı Kaynakları

Koordinatörlüğümüz sürdürülebilir kalkınma hedeflerine yönelik yerel bölgesel ve ulusal düzeyde faaliyetler gerçekleştirmektedir [8_OD3]. Bu kapsamda kurumsal veriler toplanmakta, değerlendirilmekte ve dokümanite edilmektedir. Hazırlanan raporlar aracılığıyla üniversitemizin bu hedeflere yönelik stratejileri belirlenmekte ve uygulanmaktadır. Ayrıca üniversitemiz araştırmacıları tarafından sürdürülebilir kalkınma hedeflerine yönelik hazırlanan Ar-Ge projelerinin yönetim süreçleri Koordinatörlüğümüz tarafından aktif olarak takip edilmektedir. Bu doğrultuda uygulama esasları yıllık periyot ile güncellenmektedir [6_OD4].

1 - Uygulama esasları

2 - Uygulama esasları

6.2- D.2. Toplumsal Katkı Performansı

Üniversitemiz stratejik plan doğrultusunda [8_OD3] sürdürülebilir kalkınma hedeflerine yönelik hazırlanan Ar-Ge projeleri için uygun mali kaynakları bulunmakta ve mali süreçleri Koordinatörlüğümüz tarafından aktif olarak takip edilmektedir. İlgili proje destekleri yıllık periyotlar ile BAP uygulama esasları güncellenerek iyileştirilmektedir [6_OD4].

1 - Uygulama esasları

7 - SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

7.1- 1. Sonuç

Üniversitelerin en iyiler arasında yer alabilmesi için aşağıdaki temel unsurların kararlılıkla sürdürülmesi gerekmektedir:

- Küresel gelişmeleri takip etmek,
- Modern yönetim araçları geliştirmek,
- Sürdürülebilir kalite sağlamak,
- Faaliyetlere ilişkin verileri analiz ederek politikaları güncellemek,
- Ulusal ve uluslararası iş birliklerini artırmak,
- Mensuplarda aidiyet duygusu geliştirmek,
- Nitelikli insan kaynağı sağlamak,
- Stratejik yönetim anlayışını benimsemek,
- Yetkin yöneticilerle süreçleri yürütmek,
- Kaynakları hedefler doğrultusunda kullanmak,
- Şeffaf bilgilendirme sağlamak.

BAP Koordinasyon Birimi, proaktif yönetim anlayışıyla bu unsurları dikkate alarak politikalarını belirlemekte ve sürekli iyileştirmektedir. Üniversite üst yönetiminin desteğiyle süreçlerini etkin şekilde yürütmekte, kurumsallaşma ve Ar-Ge yönetimine katkı sağlamaktadır.

Devam Eden Çalışmalar:

- Yönetim bilgi sistemlerinin geliştirilmesi,
- Hizmet kalitesinin uluslararası standartlarda belgelendirilmesi.

Birim Sorumlulukları:

- Eğitim, araştırma ve idari hizmetlerin kalitesinin değerlendirilmesi,
- Kurum İçi Değerlendirme Raporunun hazırlanması ve yayımlanması,
- Kalite geliştirme raporlarının hazırlanarak Kalite Komisyonuna sunulması,
- Kalite politikalarının ilgili birimlere duyurulması,
- Kurumsal dış değerlendirme süreçlerine hazırlık ve katkı sağlanması, iyileştirme çalışmalarının planlanması ve izlenmesi,
- Kalite Komisyonunun verdiği diğer görevlerin yerine getirilmesi,
- Yükseköğretim Kalite Kurulu tarafından belirlenen görevlerin yürütülmesi,
- Gerekli komisyon ve alt danışma kurullarının oluşturulması.

Sonuç olarak, BAP Koordinasyon Birimi kalite güvencesi süreçlerini etkin şekilde sürdürmekte ve üniversitenin genel stratejik hedeflerine katkı sağlamaktadır.