



**ERCIYES ÜNİVERSİTESİ
ARAŞTIRMA POLİTİKASI
HEDEFLERİ VE STRATEJİSİ**

Erciyes Üniversitesi misyonu ve vizyonu çerçevesinde ARGE ve inovasyon içerikli gerçekleştirdiği faaliyetler ile araştırma üniversitesi olmuştur ve bu bağlamda güncel bilgi ve teknoloji üreten, yenilikçi ve girişimci araştırmacılar ile yerel, bölgesinde ulusal ve uluslararası düzeyde toplumsal ve endüstriyel hizmeti sunan öncü bir üniversite rolü üstlenmiştir. Erciyes Üniversitesi'nin araştırma politikasının temelinde bu öncü rolünü sürdürülebilir kılma hedefi yer almaktadır. Bu hedef kapsamında Erciyes Üniversitesi aşağıdaki konu başlıklarında politikalar üretmektedir:

Araştırmacı insan gücü yetiştirilmesi ve niteliklerinin yükseltilmesine yönelik politika ve hedefler:

Üniversitemizin konuyla ilgili politikalarına yönelik uygulamalardan bazıları aşağıda özetlenmiştir:

Üniversitenin araştırmacı insan kaynağı bilgi, beceri ve yetkinlik gelişim ve iyileştirme politikaları:

- Araştırmacıların özkaynaklarla yerinde desteklenmesi suretiyle Ar-Ge kültürünün geliştirilmesi,
- Araştırmacılar için gelişimlerine katkı sağlayacak konularda kurum içi eğitim, seminer ve sertifika programları düzenlenmesi,
- Araştırmacıların ihtiyaç duyduğu araştırma alt yapılarının desteklenmesi,
- Araştırmacıların ulusal ve uluslararası bilimsel toplantılara katılımlarının desteklenmesi,
- Yayın, proje, patent ve fikri mülkiyet tesciline yönelik faaliyetler için araştırmacılara faaliyetin niteliğine dayalı olarak Üniversite Vakfı'ndan maddi destek sağlanması,
- Yurt dışında önemli üniversitelerde doktora eğitimi alan araştırmacıların istihdam edilmesi,
- Yabancı öğretim üyesi ve araştırmacı istihdamının artırılması.

Üniversitenin araştırmacı insan kaynağının gelişimi ve iyileştirilmesi adına ulusal ve uluslararası işbirliği politikaları:

- Kurumlar arası araştırma işbirliklerinin öncelikli olarak ve daha yüksek bütçe ile desteklenmesi,
- Erasmus+, Mevlana ve Farabi programları kapsamında araştırmacıların ulusal ve uluslararası kurumlarla etkileşiminin, işbirliğinin ve bilgi paylaşımının desteklenmesi,
- Genç araştırmacıların yurt dışındaki tanınmış üniversitelerde araştırma amaçlı bulunmalarına ve lisansüstü eğitim yapmalarına yönelik destekler sağlanması,
- Araştırmacıların uluslararası kongre ve sempozyumlara katılmaları için maddi destek sağlanması,
- BAP Koordinasyon Birimi bünyesinde "Uluslararası Araştırma İşbirliği Projesi" Programı ile araştırmacıların THE veya ARWU Sıralama Sistemleri'nde dünya sıralaması veya araştırmacının alanında konu kategorisinde ilk 200'e giren üniversitelerden veya dünyanın önde gelen araştırma merkezlerinden araştırmacılarla yürütecekleri ortak projeler kapsamında 3 aya kadar yurt dışında bulunmalarının desteklenmesi.

Üniversitenin lisansüstü eğitim politikası:

- Lisansüstü eğitim-öğretimde evrensel standartların uygulanması,
- Yüksek nitelikli öğrencilerin üniversitemizde lisansüstü eğitim almalarının özendirilmesi,
- Diğer üniversitelerin mezunu olan başarılı ve yüksek nitelikli öğrencilerin üniversitemizde lisansüstü eğitim almalarının özendirilmesi,
- Üniversitemizde lisansüstü eğitim alan yabancı uyruklu öğrencilerin sayısının artırılması,
- Tez çalışmalarında, evrensel düzeyde bilime katkı sağlayacak, ülkemizin ve bölgenin önceliklerini dikkate alarak gelişme ve kalkınmaya destek olacak bilimsel araştırmaların yapılmasının teşvik edilmesi,
- Lisansüstü eğitim veren programların ve lisansüstü öğrenim öğrencilerinin sayısının artırılması,
- Lisans öğrencilerinin araştırma kültürünün artırılarak lisansüstü eğitime hazırlanmalarının desteklenmesi,
- Öğrencilerde kurumsal aidiyet ve mensubiyet bilincinin yerleştirilmesi,
- Başarılı öğrencilerin ve enstitü personelinin teşvik edilmesi,

Araştırma altyapısı geliştirme, iyileştirme ve etkin kullanımına yönelik politikalar:

Araştırma altyapısı geliştirme ve iyileştirme politikaları kapsamında temel olarak aşağıdaki uygulamalar gerçekleştirilmektedir:

- Var olan altyapıların geliştirilmesi ve iyileştirilmesi: Bu kapsamda var olan araştırma altyapılarının işlevliliğinin üst düzeyde tutulmasına özen gösterilmekte ve imkânlar ölçüsünde yeni yatırımlarla var olan kapasiteler artırılmaktadır.
- Yeni araştırma altyapıları oluşturulması: Araştırmacı potansiyeli bulunmasına rağmen araştırma altyapısı yetersiz olan alanlarda ve ihtiyaç duyulan diğer alanlarda yeni araştırma altyapıları oluşturulmaktadır.
- Araştırma altyapıları için mali kaynak sağlanması: Genel olarak, bu amaçla kullanılan mali kaynaklar özgelirler, hazine yardımı, ulusal ve uluslararası araştırma projesi fon desteği sağlayan organizasyonlardan sağlanan kaynaklar ve hayırseverlerden sağlanan bağışlarla sağlanmaktadır. Bu kapsamdaki kaynakların artırılmasına özen gösterilmekte ve kurumsal olarak muhtelif faaliyetler yürütülmektedir.
- Araştırma altyapıları için ayrılan kaynakların dağılımında kurumsal olarak stratejik öneme sahip alanlara öncelik verilmesi: Üniversitemiz özellikle Tıp-Sağlık, Mühendislik ve Temel Bilimler alanında önemli bir araştırmacı potansiyeline ve araştırma altyapısına sahiptir. Bu nedenle, ilgili alanlardaki araştırma altyapılarının geliştirilmesine daha fazla öncelik verilmektedir.
- Araştırmacılar araştırma altyapılarının oluşumuna katkı sağlayacak kurum dışı desteklere daha fazla proje başvurusu yapmaları için teşvik edilmektedir.

- Farklı alanlardaki araştırmacıların ortak ihtiyaçı olan araştırma altyapıları için merkezi laboratuvarlar oluşturulmaktadır.
- Kurumun sahip olduğu tüm araştırma altyapılarının ihtiyaçı duyan tüm araştırmacıların kullanımına ačík tutulması sağlanmaktadır.
- Üniversitemiz BAPSİS ve DAPSİS sistemleri üzerinden oluşturulan araştırmaya yönelik teğhizat envanterinin anlık olarak izlenmesi suretiyle mükerrer alımların önlenmesi ve varlıkların verimli kullanılmasına teşvik edilmektedir.
- Büyük yatırım yapılan ve önemli altyapıları barındıran araştırma merkezlerinde yürütölen bilimsel araştırma projelerinin sayısının artırılması teşvik edilmektedir.
- Disiplinler arası araştırma faaliyetleri teşvik edilmektedir.
- Üniversitenin araştırma altyapılarının muhtelif şekillerde tanıtılması suretiyle, dış paydaşların ve sektörün üniversitemizin araştırma altyapılarından daha fazla faydalanması teşvik edilmektedir.
- Muhtelif araştırma merkezleri ve üniversiteler ile ortak kullanım ve pozitif ayrımcılık yapılması yönünde işbirlikleri geliştirilmektedir.
- Diğer üniversiteler ve kamu kurumları için yapılacak ölçüm, test, analiz ve bilimsel değerlendirme hizmetlerinde indirim uygulanmak suretiyle pozitif ayrımcılık yapılması ve kamu kaynaklarında mükerrer yatırımlardan dolayı oluşacak israfın önlenmesi desteklenmektedir.

Araştırma bütçesinin artırılmasına, araştırmaya ayrılan kaynakların verimli ve etkin biçimde kullanılmasına yönelik politikalar:

Bir ölkede Ar-Ge'ye verilen önem Ar-Ge'ye ayrılan kaynakların büyüklüğü ile ölçölmektedir. Ancak, ölkelerin yüksek katma değerli bilim ve teknoloji üretebilmeleri için yalnızca Ar-Ge'ye ayırdıkları bütçeleri artırmaları yeterli değerildir. Bu kapsamda aşağıdaki hususların da yerine getirilmesi son derece önemlidir:

- Bilim ve teknoloji politikaları belirlenmesi ve kararlılıkla uygulanması,
- Araştırmacı sayısının artırılması,
- Kaynakların verimli ve etkin bir şekilde kullanılması,
- Farklı kesimlerin işbirliklerinin sağlanması,
- Kurumlarda stratejik yönetim anlayışının hâkim kılınması,
- Etkin bir Ar-Ge Yönetimi uygulanması.

Araştırma işbirliklerinin teşvik edilmesine yönelik politikalar:

- Kurum içi disiplinler arası araştırma işbirliğinin teşvik edilmesi,
- Üniversite-üniversite araştırma işbirliğinin teşvik edilmesi,

- Üniversite-sanayi-kamu işbirliğinin teşvik edilmesi
- Uluslararası araştırma işbirliklerinin teşvik edilmesi,
- Katma değeri yüksek bilimsel araştırmaların teşvik edilmesi.

Girişimcilik ve inovasyon ekosisteminin geliştirilmesi:

- Lisans ve lisansüstü öğrencilerinin inovatif proje çalışmalarında yer almalarının desteklenmesi,
- Öğrenci ve akademisyenlerin TEKNOPARK'larda teknoloji tabanlı firmalar kurmaları yönündeki faaliyetlerine destek verilmesi,
- Ulusal ve uluslararası patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru ve tescil süreçleri ile ilgili araştırmacıların farkındalığının sağlanması,
- Üniversitenin fikri ve sinai mülki haklar portföyünün geliştirilmesi ve ticarileştirme yönündeki faaliyetlerinin artırılması.

Araştırma Stratejisi ve Öncelikli Alanlar

Yukarıdaki politikaların hayata geçirilebilmesi için planlanan ve uygulamaya geçilen stratejiler aşağıda özetlenmiştir:

- Yurt içi ve yurt dışındaki nitelikli araştırmacıların üniversitemize kazandırılmasında fiziki ve mali kaynaklarının kullanılması,
- Atama ve yükseltmelerde araştırma performansına dayalı ölçütlerin ön planda tutulması,
- Bilimsel araştırma proje fonlarının kişi ve birim bazlı kullanımında araştırma performansına dayalı ölçütlerin dikkate alınması,
- Üniversitenin araştırma kapasitesi, kalitesi ve işbirliğini arttırmaya yönelik faaliyetlerin maddi olarak teşvik edildiği Bilimsel Teşvik Mekanizması'nın sürdürülmesi,
- Disiplinler arası işbirliğinin geliştirilmesine yönelik periyodik odak grup toplantılarının devamına dönük TTO faaliyetlerinin desteklenmesi,
- Üniversite araştırma ekosisteminin gelişiminde öncelikli alanların dikkate alınarak altyapı yatırımlarının gerçekleştirilmesi,
- Girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi için Teknopark ve TTO insan gücü ve altyapısının desteklenmesi,
- Sanayi ve kamu kuruluşlarının ARGE içerikli problemlerinin katılımcı araştırma projeleri üzerinden BAP tarafından fonlanması ve böylece sanayi problemlerinin üniversite akademisyenlerince öncelendirilmesi,
- Kayseri yerel ölçeğinde ve genel ulusal boyutta sanayi kuruluşlarının, ARGE merkezlerinin kurulması ve ortak projeler geliştirilmesinde Teknopark ve ETTO üzerinden etkin destek verilmesi,

- Ulusal ve uluslararası fon kaynaklarından etkin yararlanmaya dönük çağruların takip edilmesi, araştırmacıların bu çağrılardan haberdar edilmesi, disiplinler arası projeler için odak grup toplantılarının düzenlenmesi, proje yazımı ve kontrolü ile ilgili araştırmacılara Proje Destek Birimi tarafından eğitim verilmesi ve desteklenmesi,
- YÖK, TÜBİTAK ve TÜBA başta olmak üzere, üniversitemizin araştırma yetkinliğini yansıtacak araştırmacılarımızın ödöl programlarına başvurusuna yönelik teşvik edici faaliyetlerin gerçekleştirilmesi,
- Enstitü bünyesinde tamamlanan lisansüstü tezlerin çıktı odaklı olması yönünde idari düzenlemelerin uygulanması.

Yukarıdaki plan çerçeve üniversitemizin 2013 senato kararı ile belirlenen öncelikli alanları, 2017 araştırma üniversite özdeğerlendirme raporu ile aşağıdaki şekilde güncellenmiştir:

Üniversitemiz için belirlenen öncelikli araştırma alanları aşağıda listelenmiş olup, günümüz itibariyle bu alanların yeniden değerlendirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.

- Sağlık: Aşı Geliştirme, Tıbbi Tanı Yöntemleri ve Kitleri, Genetik, Genom ve Kök Hücre, İlaç geliştirme, Kanser Araştırmaları, Biyoteknoloji, Sağlık Bilişimi.
- Enerji: Yenilenebilir Enerji Kaynakları, Enerji Verimliliği, Alternatif Enerji Kaynakları
- Su: Su Bilgi Sistemleri, Arıtma Teknolojileri, Dağıtım sistemleri ve Su Kalitesi.
- Gıda: Biyoteknoloji, Moleküler Biyoloji ve Genetik, Zootekni ve Hayvan Besleme, Gıda Katkı Maddeleri, Tarım Makineleri, Gıda İşleme.
- Makine İmalat: İmalat Teknolojileri, Tarım Araç ve Makineleri, Tekstil ve Konfeksiyon Makineleri, Kalıp Tasarımı ve İmalatı.
- Otomotiv: Malzeme Teknolojileri, Güvenlik ve Emniyet Odaklı Teknolojiler, Hibrit ve Elektrikli Araç Teknolojileri, Batarya Teknolojileri, Hidrojen ve Yakıt Pilleri.
- Bilgi ve İletişim Teknolojileri: Robotik ve Mekatronik Sistemler, E-Öğrenme Teknolojileri, Yazılım Test Teknolojileri, Uydu Haberleşme Teknolojileri, İnsan-Bilgisayar Etkileşimi, İşletim Sistemleri ve Uygulamaları, Yapay Zekâ ve Uygulamaları, Bulut Bilişim, Büyük Veri, Veri Madenciliği.
- Havacılık ve Savunma: Elektronik ve Sensör Sistemlerine Yönelik Teknolojiler, Tahrip Sistemleri Teknolojileri, Enerji ve İtke Teknolojileri, Malzeme ve Proses Teknolojileri, Veri ve Görüntü İşleme Uygulamaları.