



ERCIYES ÜNİVERSİTESİ ULUSLARASILAŞMA POLİTİKASI

Uluslararasılaşma olgusu uluslararası öğrenciler bazında Onuncu Kalkınma Planı ile Türkiye'nin öncelikleri arasına girmiştir. Planda, Türkiye'nin dünya uluslararası öğrenci sayısındaki payının yüzde 1.5'e çıkarılması hedeflenmiştir. Bu hedef doğrultusunda, yükseköğretim sisteminin hesap verebilirlik temelinde özerklik, performans odaklılık, ihtisaslaşma ve çeşitlilik ilkeleri çerçevesinde kalite odaklı rekabetçi bir yapıya dönüştürüleceği belirtilerek, yükseköğretim kurumlarının çeşitlendirilmesi ve yükseköğretim sisteminin uluslararası öğretim üyeleri ve öğrenciler için çekim merkezi haline getirilmesi planlanmıştır. Günümüzde yükseköğretim alanı, giderek artan bir ölçüde uluslararasılaşma eğilimi göstermektedir. Yükseköğretim Kurulu, 2018-2022 dönemine yönelik 30 Haziran 2017 tarihli Yükseköğretimde Uluslararasılaşma Strateji Belgesinde Türk Yükseköğretim alanında uluslararasılaşmaya yönelik temel stratejik politika ve hedeflerini Yükseköğretime Erişim, Kalite ve Kurumsal Kapasite olmak üzere üç temel alanda belirlemiştir. Uluslararasılaşma hedefi ile uluslararası değişim ve iş birliği programlarına ve protokollerine sahip olmayı hedefleyen Erciyes Üniversitesi (ERÜ) uluslararasılaşma stratejisi olarak, 2017-2021 stratejik planında "Uluslararasılaşmanın önemine ve zorunluluklarına" atıf yapmıştır. ERÜ'nin uluslararasılaşma politikalarını, Rektörlüğe bağlı bir birim olan "Dış İlişkiler Ofisi Başkanlığı" yürütmektedir. Uluslararasılaşma süreçlerini bir bütün olarak ele alan ERÜ Dış İlişkiler Ofisi çatısı altında görev yapmakta olan Erasmus+ Kurum Koordinatörlüğü, Mevlana Kurum Koordinatörlüğü ve Uluslararası Öğrenciler Koordinatörlüğü tarafından hizmet verilmesini sağlamak ve sadece ofis bazlı değil, bu süreçte akademik birimlerin de son derece önemli rol oynadığının farkındalığına sahip olarak, akademik ve idari birimlerin iş birliği çerçevesinde çalışmalarını sürdürmektedir. ERÜ 2017-2021 stratejik planında iç çevre analizinde "Bazı alanlarda uluslararasılaşmanın istenilen düzeye çıkarılamaması" üniversitenin zayıf yönü olarak bildirilmiştir. ERÜ Dış İlişkiler Ofisi bu yönden yola çıkarak yeni stratejik plan dönemi için bazı adımlar atmıştır. Ofis personelinin gerçekleştirdiği çevrim içi ve yüz yüze bilgilendirme toplantıları ile akademik personeli, uluslararası anlaşma sayılarını artırma, değişim programları süreci, stratejik ortaklıklar, yurt dışından gelen öğrenci/personel motivasyonu ve sayısını artırma, proje yazma vb. konularda aydınlatarak sürecin aktif bir parçası haline getirmeyi misyon edinmiştir. Paydaşlardan gelen talep ve öneriler doğrultusunda anlaşma ağını ve kontenjanlarını artırma çalışmaları devam etmekte ve olumlu sonuçlar alınmaktadır.

Dış İlişkiler Ofisi koordinasyonluğunda "Erasmus+ 2021-2027 yeni dönemi ve Mevlana değişim programlarına öğrenci ve personel değişimleri için protokol yapılmasına yönelik" performans göstergesi tanımlanmıştır. (bknz. ERÜ 2021-2025 Stratejik Planı). Öğrencilerimizin Erasmus+ öğrenim ve özellikle de staj hareketlilikleri ile AB ülkelerinde öğrenim görme veya staj yapma hakkı tanınması giden öğrenci sayılarımıza olumlu yansımaya rağmen, Erasmus+ staj hareketliliği ile üniversitemizin araştırma birimlerine AB ülkelerinden yükseköğretim öğrencilerinin staj yapabilmelerine imkan sağlanmasıyla gelen öğrenci sayısının da arttırılması hedeflerimiz arasındadır.

ERÜ, AB'nin mevcut Yükseköğretim Programlarından KA103'te yürütücü ve bölge üniversiteleri ile sanayi ve ticaret odalarının da yer aldığı Konsorsiyum Projesi (KA108) ortaklığında faaliyetlerde bulunsa da üniversitemizde yürütülen KA107 projesi (Erasmus+ kapsamında Program Ülkeleri ile Ortak Ülkeler arasında hareketlilik faaliyeti) bulunmamaktadır. Yeni dönemde hedefimiz en az iki ortak ülke ile KA107 projesi kazanmaktır.

Mevlana Kurum Koordinatörlüğünün hedefi Mevlana programı ile dünyanın birçok yerinden yükseköğretim kurumları ile akademik değişim ve işbirliğinde bulunularak üniversitemizin uluslararasılaşma stratejisine katkı sağlamaktır. Mevlana programı çerçevesinde programın uygun gördüğü ülkeler ve Mevlana programı koordinatörlerimizin de tavsiyeleri ile Mevlana protokolleri imzalanmakta ve değişim için gerekli görüşmeler yapılmaktadır. Mevlana programının üniversite çapında tanıtılması için Mevlana birimi, fakülte ve bölümlerde öğrenci ve akademik personellere bilgilendirme toplantıları planlanmaktadır. Değişim programları hakkında detaylı bilgi ve güncel çağrılar için öğrencilerin ve personelin ulaşabileceği dinamik web-sayfaları, görünürlük ve şeffaflık ilkeleri doğrultusunda düzenlenmiştir. Uluslararası çevrede ortaya çıkan değişimlerle uyumlu olarak ortaklık modeli yelpazemizi genişletmek, uluslararasılaşma stratejimizin ana hedeflerine ulaşma yolunda, uluslararası yükseköğretim ağları ile sıkı bağlar kurmak, ortaklığımızın, coğrafi ve akademik düzeyde daha dengeli dağılıma sahip olmasını sağlamak ve ortaklık anlaşmalarının onay ve yenilenmesinde kullanılan ölçüt ve işlemleri gözden geçirmek ana stratejimiz olarak belirlenmiştir. AB ülkeleri dışında bulunan pek çok saygın ve köklü üniversiteler ile bağlantılar kurulmasına ve iş birliği yapılmasına yardımcı olmaktadır.

Üniversitemiz dünya üzerinde çok sayıda farklı ülkelerden kurumlarla akademik iş birliği içindedir ve iş birliği anlaşma sayısını artırmaktadır. Yeni stratejik planda hedefimiz hali hazırda üç fakültede bulunan yabancı dilde lisans programı sayısını arttırmak ve yabancı dilde lisansüstü multidisipliner programların sayısını arttırmaktır. Bu sayede "Nicelikten Önce Nitelik" prensibi ile bölge ve ülke çeşitliliği göz önünde bulundurularak yabancı uyruklu öğrencilerin kabulü ERÜYÖS, Türkiye Bursları, Türkiye Diyanet Vakfı vb. programlar vasıtasıyla yapılmakta; üniversitemizde lisans, yüksek lisans ve doktora programlarının farklı bölümlerinde öğrenim görmektedir. Yeni hedefimiz, tüm öğrencilerimizin toplam sayısının en az %5'inin yabancı öğrencilerden oluşmasını sağlamaktır.

Harç ücretlerinin düşük olması, uluslararası değişim programlarına katılma imkanı, pek çok program seçeneğinin olması, çeşitli öğrenci kulüpleri ve sosyal imkanlar, Üniversitemizin uygulama ve araştırma olanaklarına sahip bir araştırma üniversitesi olması, Kayseri'nin öğrencilere uygun yaşam maliyeti sunan, uluslararası havalimanına sahip bir şehir olması, uluslararası öğrencilerin tercihlerine olumlu etki eden faktörlerdir.

Üniversitemizin uluslararası alanda gerçekleştirilen çeşitli etkinliklerde ve organizasyonlarda yer alması ve bu etkinliklerde kullanılan tanıtım materyallerinin (kitapçık, broşür vb.) güncellenmesi ve farklı dil seçeneklerinde sunulması, üst düzey gelen/giden heyet ziyaretlerinin yapılması uluslararasılaşma hedeflerine katkı sağlayacaktır. Bu amaçla üniversitemiz görünürlüğünü arttırmak

için hedef belirlemiş ve bu kapsamda EURIE-Eurasia Higher Education Summit 2020 ve YÖK Sanal Fuarı 2020 etkinliklerine katılmıştır. Bu fuarlarda ERÜ’de öğrenim görmek isteyen uluslararası öğrencilere Üniversitemiz tanıtılmakta; uluslararası öğrenci sınavının başvuru, tercihleri ve yerleştirme işlemleri hakkında bilgi verilmektedir. Erasmus+ Değişim programı kapsamında da hareketlilikten faydalananların sayısını ve kalitesini arttırmak için ikili anlaşmaların olduğu üniversitelere ziyaretler gerçekleştirilmekte; çeşitli toplantı, fuar ve kongrelere katılım sağlanarak anlaşma sayıları artırılmaya çalışılmaktadır. Erasmus+ 2021-2027 yeni program döneminde anlaşma sayılarını ve ERÜ’ye gelen öğrenci sayısını artırmak amacıyla İsveç’te düzenlenecek olan “EAIE 2021: European Association for International Education” fuarında stantla yer alınacak ve bu fuara katılımın düzenli olması sağlanacaktır. Geçmiş yıllarda ERACON (Erasmus Koordinatörler Toplantısı) toplantılarında stant kurulmamıştır ancak yeni stratejik planda tanıtıma ağırlık verilmesi hedefi kapsamında ERACON’da stant açılması planlanmaktadır. Belirlenen hedef ülkeler de dikkate alınarak fuar katılımlarının artırılması, Üniversitemizin dış dünyaya açılan kapısı olan web sayfasının tasarım ve içeriğinin güncellenmesi, tanıtıcı materyal ve promosyon ürünlerinin hazırlanması ve uluslararası kuruluşlara üyelik sayısının ve aktif katılımın sağlanması hedeflenmektedir.

ERÜ, Avrupa Üniversiteler Birliği “The European University Association (EUA)” ve Avrupa Üniversiteler Kuruluşu “European University Foundation: EUF” gibi kuruluşlara üyelikleri sayesinde uluslararası ağlarda aktif olarak çalışmakta ve toplantılara katılmaktadır. Erasmus Student Network (ESN), "Students Helping Students" mottosuyla gönüllülük esasına dayanarak hareket eden, uluslararası alanda öğrenci hareketliliğini destekleyen bir kurumdur ve ERÜ’de henüz faaliyet göstermeyen topluluk, öğrenci kulüpleri koordinatörlüğüne başvuruda bulunmuş ve ESN ERÜ kurulmak üzere harekete geçmiştir. ESN kulübü yıl içerisinde giden ve gelen Erasmus öğrencilerine değişim programı faaliyetlerde yardımcı olmak ve mentörlük görevini yürütecektir.

Mevcut verilere göre üniversitemizin 2210 akademik personelinin sadece 49’u yabancı uyrukludur. QS derecelendirme kuruluşunun sıralamasına göre ilk yüzlerde yer alan üniversitelerde yabancı uyruklu akademik personel oranının %10 civarında olduğu göz önünde bulundurulduğunda Üniversitemiz için bu oranın artırılması gereklidir. Kısa dönemli veya ihtiyaç duyulan programlara yönelik uzun dönemli yabancı uyruklu öğretim elemanları için kadro ilanına çıkılmalıdır ve yabancı akademik personel oranının %5 civarına yükseltilmesi hedeflenmelidir. Nitelikli öğretim elemanlarının Üniversitemizi tercih etmesi için araştırma merkezlerimizin niteliği ve olanakları artırılmalı, özellikle yabancı uyruklu akademisyenler için cazip hale getirilmelidir. Üniversitemize yabancı uyruklu akademisyen kazandırmak amacıyla kısa vadeli çözüm önerisi olarak bazı uluslararası kurum/kuruluşların farklı ülkelerde yürüttükleri proje çalışmalarındaki istihdam yöntemine benzer şekilde birkaç yıllığına yabancı araştırmacıların istihdamının sağlanması düşünülebilir. Orta vadede mevcut imkânlarımız göz önünde bulundurulduğunda yeni mezun ve/veya emekli olan yabancı uyruklu akademisyenlerin Üniversitemizi tercih etmeleri beklenebileceği için bu yönde çalışma yapılması gereklidir. Uzun vadede ise hâlihazırda çalışmakta olan yüksek nitelikli yabancı uyruklu

akademisyenleri Üniversitemize çekebilmek için maaş ve sosyal olanakların da uluslararası standartlarda olması sağlanmalıdır. Misafir akademisyen/Yabancı öğretim elemanı sayısının artırılması yönünde iyileştirmeler yapılması doğrultusunda Çift diploma programları başvurularının yapılması, AB ve TÜBİTAK kaynaklı uluslararası projeler ile yabancı araştırmacı çalıştırılmasının teşvik edilmesi gerekmektedir.

Değişim programlarında kullanılmak üzere üniversitede tahsis edilen bu bütçeler uluslararasılaşma kaynakları arasında son derece önem arz etmektedir ve proje bütçelerinin artırılmasına bağlı olarak hareketlilik gerçekleştirecek öğrenci ve personel sayısının da artması her yıl hedeflenen bir husustur ve bu hususta AB değişim programları uygulanmaya başladığından bu yana başarılı bir şekilde devamlılık sağlanmıştır. Kalite sistemi çalışmaları kapsamında; uluslararasılaşma hedefleri doğrultusunda Süreç Performans İzleme Karnesi yıllık olarak oluşturulmakta ve hedeflere ulaşmak için tasarlanan yıllık faaliyetler, yıllık kalite faaliyet planlarına işlenmekte ve gerçekleştirilen/gerçekleştirilmeyen faaliyetlerin takibi bu sistem aracılığıyla yapılmaktadır. Bu sisteme ek olarak, her proje döneminde yazılıp Avrupa Komisyonu'nun Online Hareketlilik Aracı (Mobility Tool) sistemine yüklenen ara rapor ve nihai raporlar aracılığıyla projelerin takibi ve performansları izlenmekte, paydaşların anket verileri elde edilmekte ve anket analizleri yapılarak süreç iyileştirmeleri uygulanmaktadır.

Bu bilgiler doğrultusunda ERÜ Uluslararasılaşma hedefleri ve izlenecek yolları sırayla özetlenecek olursa;

- Üniversitemiz uluslararasılaşmayı önemseyerek bünyesinde hazırlanan öğretim programlarının, uluslararası anlayışlarla ve yaklaşımlarla uyumlu olmasını,
- ERU markasının oluşturulması için uluslararası tanıtım fuarlarına katılmayı
- Uluslararası kuruluşlarla işbirliklerini teşvik ederek anlaşma sayısını arttırmayı
- Uluslararası akredite kuruluşlarla iletişimi sağlayarak akredite olan program/birim sayısını arttırılmasını,
- Ortak diploma programlarını arttırmayı,
- Üniversitemizde farklı dillerde eğitim veren uluslararası öğretim elemanı sayısının arttırılmasını
- Farklı ülkelerden araştırmacılarla ortak çalışma/yayın sayısının arttırılmasını,
- Uluslararası fonlardan desteklenen proje sayılarının arttırılmasını,
- Üniversitemiz olanakları, coğrafik konumu ve güvenli şehir özelliğiyle yurtdışından değişim programlarıyla gelen öğrenci/öğretim elemanı, araştırmacı tarafından tercih edilir bir üniversite olmayı
- Uluslararası değişim programlarından faydalanan Öğrenci akademik ve idari personel sayısını arttırmayı
- Farklı ülkelerden üniversiteye gelen uluslararası öğrenci, misafir araştırmacı sayısını arttırmayı sağlayarak çok kültürlülüğü

- Uluslararası düzeyde geçerli İngilizce lisans/lisansüstü eğitim programlarını arttırmayı
- Ulusal/uluslararası sıralamalarda daha üst seviyelere ulaşmayı hedeflemektedir.
- Yeni iş birlikleri başlatmadaki katkılarının farkındalığıyla, üniversitenin yurtdışında da tanınırlığına katkı olarak dünya üzerinde büyük rağbet gören ve etkisi büyük olan eğitim fuarlarına katılmak
- Üniversitenin her biriminde uluslararası bilimsel, sosyal ve kültürel toplantılar/etkinlikler düzenleyerek uluslararasılaşma bilincinin oluşturulması
- Uluslararasılaşma kültürünün tüm üniversite geneline yayılması için, her yıl akademik birimler ziyaret edilerek koordinatörler ve ilgili öğretim elemanlarıyla toplantılar düzenlenmesi
- Yabancı uyruklu öğrencilerin gündelik yaşama uyumlarını sağlamak ve idari süreçler hakkında destek sunmak üzere bilgilendirmeler yapılması ve dökümanlar hazırlanması
- Üniversitede uluslararası bir topluluk oluşturmak için yüksek profilli uluslararası öğrenci ve personel sayısının birimlerde arttırılması
- Geniş kapsamlı uluslararası etkinliklere katılmak
- Avrupa Birliği tarafından yürütülen öğrenci/öğretim elemanı değişim programı Erasmus+'ın 2021-2027 yıllarını kapsayacak yeni hazırlık çalışmalarına yönelik yeni anlaşmalar yapılması ve Avrupa Birliği üye/aday ülkelerdeki üniversite, araştırma merkezi ve çeşitli kurumlarla anlaşmaların arttırılması
(<https://www.ua.gov.tr/haber/2021-2027-duyuru/>)
- Üniversitemize yerleşen uluslararası öğrencilere yönelik oryantasyon toplantılarının geleneksel hale getirilmesi
- Üniversitemizin uluslararası alanda görünürlüğünü arttırmak için sosyal medya kanallarından faydalanılması planlanmaktadır.

2021'de hazırlanacak yeni stratejik planına ERÜ Uluslararasılaşma potansiyeli daha net bir şekilde yansıtılacaktır.