



ERCIYES ÜNİVERSİTESİ
ARAŞTIRMA ÜNİVERSİTESİ

ERCIYES ÜNİVERSİTESİ

NANOTEKNOLOJİ UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ (ERNAM)

2020 Yılı Birim İç Değerlendirme Raporu

1 - ÖZET

1.1- Özet

Bu raporda Erciyes Üniversitesi Nanoteknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezine (emam) ait 2020 yılı birim iç değerlendirme verileri bulunmaktadır. Bu raporun hazırlanması için ilgili komisyonlar oluşturulmuştur. Bu rapor birimin; birim iletişim bilgileri, tarihsel gelişimi, misyonu, vizyonu, değerleri, hedefleri, organizasyon yapısı ve iyileştirme alanları, misyon ve stratejik amaçlar, kalite güvencesi; eğitim ve öğretim; araştırma ve geliştirme; toplumsal katkı ve yönetim politikaları, kurumsal performans yönetimi, iç kalite güvencesi, iç kalite güvencesi mekanizmaları, liderlik ve kalite güvencesi kültürü, paydaş katılımı, iç ve dış paydaşların kalite güvencesi, eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, yönetim ve uluslararasılaşma süreçlerine katılımı, uluslararasılaşma, uluslararasılaşma politikası, uluslararasılaşma süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısı, uluslararasılaşma kaynakları, uluslararasılaşma performansı, eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, toplumsal katkı ve yönetim sistemi bilgilerini içermektedir.

2 - BİRİM HAKKINDA BİLGİLER

2.1- Birim Hakkında Bilgiler

Tarihsel Gelişim

Erciyes Üniversitesi Nanoteknoloji Araştırma Merkezi (ERNAM) nanobilim ve nanoteknoloji alanlarında yürütülen çalışmalara uygun bir altyapı sağlamak, lisans ve lisansüstü eğitimde yapılacak nanoteknoloji ile ilgili pratik çalışmalara katkıda bulunmak, teknolojik gelişmeler ve uygulama alanları konusunda analiz ve araştırmalar yapmak ve çözüm önerilerinde bulunmak amacıyla kurulmuştur. Temeli 11 Nisan 2011'de cumhurbaşkanımız Sayın Abdullah Gül'ün de bulunduğu bir törende atılan ERNAM 2013 Nisan ayında tam kapasite ile faaliyete geçmiştir. Merkezin ilk yatırım maliyeti için gerekli olan 1 milyon TL'lik mali destek Kayseri'li hayırsever bir işadamımız tarafından karşılanmıştır. Tamamıyla araştırma faaliyetleri için tasarlanan ve kullanılan ERNAM 1600 m²'lik bir kapalı alana kurulmuştur. Merkez 190 m² sınıf 1000 ve sınıf 10000 temiz odalara sahiptir ve 1200 m²'lik alanda da 7 adet laboratuvarla araştırmacılara hizmet vermektedir. Tüm laboratuvarlar klima ve havalandırma kontrollü olup vakum, azot, oksijen, kuru hava, saf su ve çeker ocaklarla tefriş edilmiştir. Nanomalzemeler, nanoüretim metotları, nanokaplamalar gibi nanoteknolojiyle ilgili alanlarda faaliyet gösterme amacıyla tematik bir çalışma modeli benimsemiş olan ERNAM, bu çalışmalar için önemli bir altyapı ve insan kaynağına sahip durumdadır. Birimde Aralık 2019 tarihi itibari ile resmi olarak görevli 2 öğretim üyesi, 3 tane öğretim görevlisi, 2 tane teknik personel, 3 tane memur ve 1 tane hizmetli bulunmaktadır. Bunların haricinde 2018-2019 eğitim-öğretim yılı itibari ile Nanobilim ve Nanoteknoloji Anabilim Dalı çatısı altında lisansüstü eğitim faaliyetlerine başlanan araştırma merkezimizde 22 tane öğretim üyesi ve 70 civarında doktora, yüksek lisans ve lisans öğrencisi aktif olarak çalışmalarını yürütmektedir.

Misyonu, Vizyonu, Değerleri ve Hedefleri Misyon

Nanoteknoloji konusunda çalışmalar için gerekli laboratuvar imkanlarının Erciyes Üniversitesi ve diğer üniversitelerdeki akademisyenler ile kamu ve özel sektördeki araştırmacıların hizmetine sunulması, Fiziki laboratuvar altyapısının nanoteknoloji alanındaki süregelen gelişmelere uygun olacak şekilde sürekli geliştirilmesi, Nanoteknoloji konusunda ulusal ve uluslararası işbirlikleri ile araştırma projelerinin geliştirilmesi, Ulusal ve uluslararası işbirlikleri ile diğer nanoteknoloji araştırma merkezleri ile koordinasyonun sağlanması, Üniversite ve sanayi işbirlikleri ile projelerin geliştirilmesi ve uygulanmasını sağlamak, Çok disiplinli araştırma projeleri geliştirilmesi ve uygulama alanına aktarılmasının koordine edilmesi, Erciyes Üniversitesi'nde nanoteknoloji alanında çalışan araştırmacıların koordinasyonunun sağlanması, Erciyes Üniversitesi'nde nanoteknoloji alanındaki lisansüstü çalışmalar için gerekli akademik ve laboratuvar altyapısının oluşturulması, Hem üniversite hem de toplumda farkındalık oluşturarak her seviyeden öğrencilerin nanoteknoloji konusundaki araştırmalara teşvik edilmesi, Lisans ve lisansüstü öğrencilerine, araştırma yöntemleri konusunda eğitim verilmesi ve öğrencilerin araştırma projelerinin uygulanmasına katkıda bulunulması, Nanoteknoloji alanındaki önemli araştırmacıların katılımıyla seminer, çalıştay ve kısa süreli araştırma ziyaretleri düzenlenmesi, Araştırmacılar arası proje yarışmaları düzenlenerek bilimsel ve uygulamalı çalışmaların teşvik edilmesi hedeflenmektedir. Vizyon ERNAM'ın vizyonu, Erciyes Üniversitesi'nde nanoteknoloji çalışmaları konusunda bir mükemmeliyet merkezi oluşturmaktır. Merkezin etki alanının Kayseri ve civarından başlayıp, önce Türkiye sonrasında ise dünyayı kapsamı ve nanoteknoloji ile ilgili eğitim, araştırma ve araştırmacı alt yapısı, bilimsel yayın, patent, ticari ürünlerin geliştirilmesi alanlarında Erciyes Üniversitesinin evrensel ölçütlerde saygın bir kurum haline getirilmesine katkıda bulunulması hedeflenmektedir.

Merkezin amacı, değerleri ve hedefleri

Üniversite öğretim elemanlarının nanofotonik, nanoelektronik, nanomanyetizma, nanomalzeme, nanokarakterizasyon, nanoüretim, nano ölçekte kuantum bilgi işleme ile nanobilim ve nanoteknolojinin diğer alanlarında yapacakları çalışmalara destek sağlamak, çağdaş eğitim yöntemlerinin uygulanmasında ve ön lisans, lisans ve lisansüstü eğitimde yapılacak nanoteknoloji ile ilgili pratik çalışmalara katkıda bulunmak, teknolojik gelişmeler ve uygulama alanları konusunda analiz ve araştırmalar yapmak, çözüm önerilerinde bulunmak, ticari ürünler oluşturarak Merkeze gelir sağlamak ve bu alanlarda patent almak ve yayınlar yapmaktır. ERNAM'ın ileri dönük olarak birincil hedefi merkezin kullanım oranlarının artırılmasıdır. Bu doğrultuda ERNAM'da çalışma politikalarının gözden geçirilmesi ve araştırmacıların farklı taleplerini karşılayabilecek düzenlemelerin gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir. 2019 yılı içerisinde ERNAM'da proje bazlı olarak çalışmak isteyen araştırmacılar için koşul ve şartların netleştirilmesi ve yönetmelikte bu doğrultuda düzenlemelerin yapılması planlanmaktadır. Bu talepler için internet sitesinde bir sekme oluşturulması ile başvuruların elektronik ortamda yapılabilmesi hedeflenmektedir.

3 - KALİTE GÜVENCE SİSTEMİ

3.1- Misyon ve Stratejik Amaçlar

ERNAM, hedeflerine ulaşabilmek için stratejiler belirlemek, geliştirmek, uygulamak ve sonuçlarını değerlendirmek amacıyla seçtiği stratejik yönetim modelini uygulamaya devam etmektedir. Süreç, stratejik plan doğrultusunda yürütülmektedir. ERNAM, stratejik hedefleri kanun ve yönetmeliklerin zorunlu kıldığı rutin bir görevden ziyade, dinamik, gelişmelere göre sürekli yenilenen ve güncellenen bir yönetim aracı olarak görmektedir. ERNAM önceki strateji planlarını tamamlanmıştır. Tamamlanan yıllardaki performans göstergeleri başta olmak üzere alınan tüm geri bildirimler kapsamında 2023 yılı yeni stratejik planlama dönemi de yakın bir tarihte başlatılacaktır. Stratejik planda yer alan her bir hedefe ait hedef kartları açılmış ve bu hedeflerden sorumlu kişiler belirlenmiştir. Her bir hedef kartında amaç, hedef, performans göstergeleri, sorumlu birim, iş birliği yapılacak birimler, riskler, stratejiler, mevcut tespitler ve ihtiyaçlar gibi bölümler yer almaktadır. Kurumsal internet sitesi üzerinden iletişim ara yüzünü kullanarak iç ve dış paydaşlar tarafından iletilen geri bildirimler, konularına göre gruplandırılmakta ve ilgili birime değerlendirilmesi amacıyla gönderilmektedir. Üniversitemiz Avesis sistemi üzerinden Öğretim elemanlarımıza ait performans göstergelerine güncel olarak ulaşılabilir. Bu veriler herkese açık olup şeffaf bir şekilde paylaşılmaktadır.

3.2- İç Kalite Güvencesi

ERNAM; yükseköğretimin hızlı değişen gündemi içinde rekabet avantajını koruyabilmek, geleceğe yönelik süreçlerini iyileştirebilmek, öngördüğü misyon ve hedeflerine ulaşmak, akredite programlar ve laboratuvarlar oluşturabilmek, sistem standartları yönetimini güçlendirmek, değişim ve gelişime açık bir kalite güvence sistemine sahip olmaktır. Bu çerçevede periyodik değerlendirmeler ve güncellemeler ile elde edilen sonuçlara göre işleyiş ve iş yapış yöntemlerini, birimin işleyiş ve iş yapış yöntemlerine yansıtma yolunda bir ivme yakalanmıştır. Merkez Müdürü tarafından bir personel Kalite Yönetim Temsilcisi olarak görevlendirilmiştir. Üniversitemiz Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı çerçevesinde riskler ve bu risklere yönelik yapılacak eylemler belirlenmiştir. Komisyonun çalışmalarını yürütebileceği özel bir çalışma ofisi tahsis edilmiştir.

Birimin misyon, vizyon ve stratejik hedeflerinin ve performans göstergelerinin belirlenmesi, merkez yönetim organlarının sorumluluğu altındadır.

Merkezin yönetim organları ve bu doğrultudaki görev ve sorumlulukları şu şekildedir.

a) Yönetim kurulu

- Merkezin kuruluş amacına göre, merkezin çalışma düzenini tespit etmek
- Merkezin kuruluş amacına uygun olan müracaatları inceleyerek, uygun görülen destekleme şeklini karara bağlamak,
- Merkez tarafından desteklenen araştırmaya ve uygulamalara ilgili fikri ve sınai patent haklarına ait esasları ve kullanım şekillerini ilgili mevzuat hükümlerine göre tespit etmek, araştırmacı ve uygulayıcı elemanlara araştırmaya ve yayın konularında mali destek sağlamak,
- Merkezin yıl sonu raporunu hazırlamak.

b) Müdür ve müdür yardımcıları

- Merkezi temsil etmek,
- Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak,
- Merkezin idari ve mali işlerini yürütmek,
- Merkezin faaliyet raporlarını hazırlayarak Yönetim Kurulunun görüşü alındıktan sonra Rektörün onayına sunmak.

3.3- Paydaş Katılımı

Kurumsal internet sitesi üzerinden iletişim ara yüzünü kullanarak iç ve dış paydaşlar tarafından iletilen geri bildirimler, konularına göre gruplandırılmakta ve ilgili birime değerlendirilmesi amacıyla gönderilmektedir

3.4- Uluslararasılaşma

Emam bünyesinde 2020 yılında Uluslararasılaşma politikası ile uyumlu olarak yurt dışından 2 araştırmacı post-doc çalışmaları kapsamında merkezimizde araştırmalara yürütmüştür. Araştırmacılarımızın isimleri aşağıda listelenmiştir. Listedeki araştırmacılara ait bilgiler aşağıda verilmiştir.

Araştırmacı Bilgileri: Adı Soyadı: XXXMAIHEMUTİ (Mahmut Ruzi)

Akademik Unvanı: Dr

Geldiği Kurum/Üniversite: La Trobe University

Geldiği Ülke: Avustralya

Adı Soyadı: Samaa Ragab Ali

Akademik Unvanı: Dr

Geldiği Kurum/Üniversite: Technische Universität Dresden — TU Dresden

Geldiği Ülke: Almanya

4 - EĞİTİM ve ÖĞRETİM

4.1- Programların Tasarımı ve Onayı

ERNAM bünyesinde herhangi bir eğitim faaliyeti yürütülmemektedir.

4.2- Öğrenci Kabulü ve Gelişimi

Araştırma merkezimizde herhangi bir eğitim-öğretim faaliyeti bulunmamaktadır. Lisans, yüksek lisans ve doktora öğrencileri araştırmalarını merkezimizde yürütebilmektedir.

4.3- Öğrenci Merkezli Öğrenme, Öğretme ve Değerlendirme

Araştırma merkezimizde herhangi bir eğitim-öğretim faaliyeti bulunmamaktadır. Lisans, yüksek lisans ve doktora öğrencileri araştırmalarını merkezimizde yürütebilmektedir.

4.4- Öğretim Elemanları

Birimimizde öğretim elemanlarının işe alınması, atanması, yükseltilmesi ve ders görevlendirmesi ile ilgili herhangi bir faaliyet yürütülmemektedir.

4.5- Öğrenme Kaynakları

Araştırma merkezimizde herhangi bir eğitim-öğretim faaliyeti bulunmamaktadır.

4.6- Programların İzlenmesi ve Güncellenmesi

Araştırma merkezimizde herhangi bir eğitim-öğretim faaliyeti bulunmamaktadır.

5 - ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME

5.1- Araştırma Stratejisi

ERNAM'ın ileriye dönük olarak birincil stratejik hedefi merkezdeki araştırma faaliyetlerinin katlanarak artırılmasıyla hem bilimsel hem teknolojik bilgi üretimi potansiyelinin yükseltilmesi ve üretilen bilgilerin ilgili sanayi ve kamu kuruluşlarıyla birlikte uygulamaya geçirilmesidir. Bu doğrultuda, önümüzdeki dönemde gerekli fiziki düzenlemelerin yapılması, merkez tanınırlığını artırıcı faaliyetlerin yapılması, elektronik proje başvuru ve takip sistemlerinin geliştirilmesi başta olmak üzere farklı düzenlemeler planlanmaktadır.

Üniversite öğretim elemanlarının nanomalzeme üretim ve karakterizasyonu ile nanobilim ve nanoteknolojinin diğer alanlarında yapılacak çalışmalara destek sağlamak, çağdaş eğitim yöntemlerinin uygulanmasında ve ön lisans, lisans ve lisans üstü eğitimde yapılacak nanoteknoloji ile ilgili pratik çalışmalara katkıda bulunmak, teknolojik gelişmeler ve uygulama alanları konusunda analiz ve araştırmalar yapmak, çözüm önerilerinde bulunmak, ticari ürünler oluşturarak merkezimize gelir sağlamak ve bu alanlarda patent almak ve yayınlar yapmak merkezimizin temel kuruluş amaçları arasındadır. Üniversitemiz ile paralel amaç ve hedefler doğrultusunda donanımlı bireyler yetiştirmeyi benimseyen araştırma merkezimiz, eğitim ve öğretim/akademik ve idari personel olarak sürekli gelişime açıktır. Gelişimine katkı sağlayacak tüm etkinliklere (kurs, seminer, toplantı vs) personelin katılımı desteklenmekte ve ayrıca iletişim içinde olduğumuz iç ve dış paydaşların görüşleri doğrultusunda merkezimizin geliştirilmesi, kalitenin artırılması hedeflenmektedir. Akademisyenlerimizin yapmış olduğu Ar-Ge çalışmalarını toplum yararına kullanılabilecek ticari ürünlere dönüştürülmüş bu alanda akademisyenlerimizin ETTO bünyesinde faaliyet gösteren firmaları bulunmaktadır. Bununla birlikte merkezimiz öğretim elemanları bir çok [ETTO bünyesinde faaliyet gösteren firmaları](#) ETTO bünyesinde faaliyet gösteren firmaları ile ortak projeler yürüterek katma değeri yüksek ürünler üretmektedirler.

5.2- Araştırma Kaynakları

Faaliyetlerine 2013 Nisan ayında başlayan ERNAM, kısa sürede Ankara'nın doğusundaki en kapsamlı nanoteknoloji merkezi haline gelmiştir. Birimin fiziki/teknik altyapısı ve mali kaynakları, araştırma öncelikleri kapsamındaki faaliyetleri gerçekleştirmek için uygun ve yeterlidir.

ERNAM, 190 m2 sınıf 1000 ve sınıf 10000 temiz odalara sahiptir. 1200 m2'lik alanda da 8 adet laboratuvarla hizmet vermektedir. Tüm laboratuvarlar klima ve havalandırma kontrollü olup, tüm laboratuvarlar merkezi vakum, azot, oksijen, kuru hava, saf su ve çeker ocaklarla tefriş edilmiştir. Temiz odalardaki partikül seviyesi 24 saat kontrol edilmekte olup hepa filtre sistemleri mevcuttur. Birimin mevcut kaynakları, mevcut altyapının sürdürülebilir bir şekilde kullanımını sağlayacak şekilde tamir-bakım ve sarf giderlerine aktarılmaktadır. Araştırmacıların, dış kaynaklı proje yazımına teşvik edilmesine yönelik olarak ön analizler yapması konusunda merkez tarafından destek sağlanmaktadır. Bunun dışında merkez altyapısının geliştirilmesi için proje yazımları gerçekleştirilmektedir. 2020 yılında üniversitemiz BAP biriminden alınan destek ile ERNAM bünyesinde bulunan temiz oda alt yapısı tamamlanmış ve araştırmacıların hizmetine açılmıştır.

5.3- Araştırma Yetkinliği

Birimimiz öğretim elemanları gerek bireysel gerekse araştırma grubu olarak birçok önemli projeler yürütmektedirler. Bu konuda kurumumuz önemli bir birikime sahiptir. İnsan kaynağı olarak çok önemli bir potansiyel vardır. Öğretim elemanlarının araştırma yetkinliğini sürdürmek ve iyileştirmek için farklı üniversiteler ve merkezler ile birlikte projeler yürütülmektedir. 2020 yılı içerisinde İngiltere Nottingham Trent University ve özel sektör paydaşı ile birlikte Tübitak Newton Katip Çelebi destek programına bir proje başvurusu yapmıştır.

5.4- Araştırma Performansı

www

6 - TOPLUMSAL KATKI

6.1- Toplumsal Katkı Stratejisi

ERNAM, farklı kaynaklardan elde edilen finans desteği ile yürütülen çok sayıda AR-GE projesiyle, yerel, bölgesel ve ulusal kalkınma hedefleriyle uyumlu olarak özellikle Kayseri ve civarı illerdeki sanayi kuruluşları ile birlikte ortak projeler yürütmektedir. Bu projeler ETTO tarafından kontratlı sözleşmeler ile yürütülmektedir. Üniversitemizin başlatmış olduğu "100 talep 100 proje" destek programı kapsamında sanayi kuruluşları ile birlikte ortak projeler yürütülmektedir. Bununla birlikte Kayseri ilinde bulunan farklı eğitim kurumları ile birlikte projeler geliştirilerek lise öğrencileri ve öğretmenlerin nanoteknoloji alanında eğitimine destek vermektedir. 2020 yılında "Tübitak 4005 Yenilikçi Eğitim Uygulamaları Destekleme Programı" ile öğretmenlere Nanoteknoloji alanında eğitim vermek için Tübitak desteği alınmış fakat pandemi dolayısıyla bu eğitim 2021 yılına ertelenmiştir. Öğretim elemanlarımız, eğitim öğretim faaliyetlerinin yanında, yer aldıkları bu projeler ile toplumun birçok kesimini ilgilendiren patent, faydalı model ve tescilli çeşitler geliştirmektedir. Nanoteknoloji alanı YÖK tarafından öncelikli alan kategorisinde olduğundan dolayı bu kapsamda ERNAM bünyesinde YÖK 100/2000 öncelikli alanlar doktora burs programı ile öğrenciler merkezimizde araştırmalarını yürütmektedir.

6.2- Toplumsal Katkı Kaynakları

Araştırma faaliyetleri sonucunda elde edilen deneyim, sonuçlar ve alt yapı iyileştirmeleri, bir yandan eğitim-öğretim kalitesinin yükseltilmesini sağlamakta diğer yandan toplumsal hizmetlerin geliştirilmesinde girdi olarak kullanılmaktadır. Üniversite araştırma stratejisinin bir parçası olarak kurumlar arası araştırma faaliyetleri de yürütülmektedir. Bunun sonucunda yerel, bölgesel, ulusal ve uluslararası düzeyde pek çok araştırma ve geliştirme faaliyetinde paydaş olarak yer almakta ve bu sayede ekonomik ve sosyo kültürel kalkınmaya katkı sağlamaktadır. Merkezimiz, ülkemizin öncelikli alanlarında doktoralı insan kaynağına olan ihtiyacı karşılamak üzere başlatılan 100/2000 YÖK Doktora Burs Programına başvurmuş ve Nanoteknoloji alanı 100/2000 YÖK Doktora Burs kapsamında öğrenci almaktadır. Merkezimiz yeterli fiziki araştırma alt yapısına sahip olmak ile birlikte toplumsal katkı faaliyetlerini sürdürebilmek için kendi öz mali kaynağı bulunmamaktadır.

6.3- Toplumsal Katkı Performansı

ERNAM'ın, toplumsal katkı stratejisi ve hedefleri doğrultusunda yürüttüğü faaliyetleri periyodik olarak izlediği planlı bir süreç sistemi bulunmamaktadır.

7 - YÖNETİM SİSTEMİ

7.1- Yönetim ve İdari Birimlerin Yapısı

Merkezin yönetim organları; müdür ve müdür yardımcısı ile Yönetim Kurulundan oluşmaktadır. Müdürün görevleri; merkezi temsil etmek, Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak, merkezin idari ve mali işlerini yürütmek, merkezin faaliyet raporlarını hazırlayarak Yönetim Kurulunun görüşü alındıktan sonra Rektörün onayına sunmaktır. Müdür yardımcısının görevleri; merkezin yönetim ve işleyişinde müdüre yardımcı olmak, müdür tarafından belirlenen görevleri yürütmek, gerekli durumlarda müdüre vekâlet etmek. Yönetim Kurulunun görevleri; merkezin çalışma düzenini tespit etmek, merkezin kuruluş amacına uygun olan müracaatları inceleyerek, uygun görülen destekleme şeklini karara bağlamak, merkez tarafından desteklenen araştırma ve uygulamalarla ilgili fikri ve sınaî patent haklarına ait

esasları ve kullanım şekillerini ilgili mevzuat hükümlerine göre tespit etmek, araştırmacı ve uygulayıcı elemanlara araştırma ve yayın konularında mali destek sağlamak, merkezin yıl sonu raporunu hazırlamak.

7.2- Kaynakların Yönetimi

Birimimizde 2020 yılı sonu itibariyle 3 Profesör, 2 Doçent, 3 Doktor Öğretim Üyesi, 3 Öğr.Gör., 2 teknik personel , toplam 11 akademik personel, 5 idari personel görev yapmaktadır. ERNAM halen öğretim elemanı ihtiyacını tam olarak tamamlayamamış ve bu konuda genişleme yolunda olan bir birim durumundadır. Rektörlük tarafından atanan personellerin birimiz içerisindeki birimlere yetkinlikleri doğrultusunda görevlendirilmeleri yapılmaktadır. Gerekli görüldüğü takdirde personelin eğitimi, üniversitemiz Hizmet içi Eğitim Yönetmeliği kapsamında Rektörlük tarafından düzenlenen eğitimlerle verilmektedir. Fakültemizde personele yönelik tıbbi ilk yardım ve iş güvenliği vb. konularda eğitimler düzenlenmektedir. Merkezimiz bütçesi ile ilgili görevlerin işa edilmesinde yetki ve sorumluluk Merkez müdürünün uhdesindedir. Planlamanın dışında bütçe ödeneği yetersizliği durumunda ilgili mevzuat hükümleri gereğince Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'ndan ek ödenek talep edilmekte ve Üniversitemiz Bütçesinden kaynak aktararak ihtiyaçlar giderilmektedir. Merkezimizde, bütçe uygulama sonuçları, temel mali tablolara ilişkin açıklamalar, mali denetim sonuçları vb. verileri içeren Birim Faaliyet Raporu Rektörlük Strateji ve Geliştirme Daire Başkanlığı'na yıllık olarak sunulmaktadır. Taşınır ve taşınmaz kaynaklar iç ve dış paydaşlara yapılan hizmet ücretlerinden karşılanmaktadır. Birimlerden taşınır ve taşınmaz kaynaklara yönelik talepler yönetim kurulu tarafından alınarak taşınır ve taşınmaz kaynakların yönetimi Yönetim Kurulunda değerlendirilmektedir. İdari/teknik personel yetersizliği nedeniyle işleyişte sıkıntılar yaşanmaktadır. Öğretim Görevlisi sayısının az olması nedeniyle birimizde yapılan çalışma ve faaliyetlerde aksaklıklar meydana gelmekte ve bu durumun iyileştirilebilmesi için birim kadrolarının bu bağlamda iyileştirilmesi gerekmektedir.

7.3- Bilgi Yönetim Sistemi

ERNAM'da, Üniversitemiz genelinde kâğıt ve fiziksel taşıma ihtiyacını ortadan kaldıran bilgi yönetimi amacıyla hayata geçirilen Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) (<http://ebys.erciyes.edu.tr/>) aktif bir şekilde kullanılmaktadır. Bu sistemde kurum içi yazışmalar takip edilmekte ve dolaşımda olan tüm belgelerin belirli klasörlerde tutulması ve geri çağırılması mümkün olabilmektedir. Merkezimizde bilgi sirkülasyonu e-posta grupları (tüm akademik ve idari personel) vasıtasıyla yürütülmektedir. Bu yolla ilgili grubun/grupların bilgilendirilmesi ivedilikle yapılabilmektedir. Ayrıca kurum içi PEYOSİS (<https://peyosis.erciyes.edu.tr/>), eKampus, Akademik Veri Yönetim Sistemi (AVESİS) (<http://aves.erciyes.edu.tr/>), BAP Proje Yönetim Sistemi (BAPSİS) (<http://apsis.erciyes.edu.tr/>), Akademik Teşvik Otomasyon Sistemi (ATOSİS) (<http://erciyes.bilimseltesvik.com/>) kullanılmaktadır. Merkezimizin yönetsel ve operasyonel faaliyetlerinin etkin yönetimini güvence altına alabilmek üzere gerekli bilgi ve verileri periyodik olarak topladığı, sakladığı, analiz ettiği ve süreçlerini iyileştirmek üzere kullandığı entegre bir bilgi yönetim sistemikendi yönettiği kendine ait bir bilgi sistemi yoktur.

7.4- Destek Hizmetleri

Merkezimizde satın alma işlemleri; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi Kontrol Kanunu ve 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun belirlemiş olduğu ilkelere göre yürütülmektedir. İlgili Mevzuat hükümleri gereğince; birim dışından alınan hizmetlerin uygunluğu, kalitesi ve sürekliliği güvence altına alınmakta süreç, merkezimiz muayene kabul komisyonu marifetiyle tamamlanmaktadır

7.5- Kamuoyunu Bilgilendirme ve Hesap Verebilirlik

Özellikle araştırmacılarımız ve personelimiz ile iletişimi sağlamak amacıyla, merkezimizde gerçekleşen ya da gerçekleşecek olan bilimsel ve sosyal etkinlikler, özel konular ve gündem konuları ile ilgili yazılar, bilimsel ve kültürel faaliyetler vb. veriler <https://enam.erciyes.edu.tr/web> sayfasında düzenli olarak yayınlanmaktadır. Bu sayede kamuoyunun bilgi sahibi olması sağlanmaktadır.

8 - SONUÇ ve DEĞERLENDİRME

8.1- Sonuç

Erciyes Üniversitesi Nanoteknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi, Ar-Ge faaliyetlerini şeffaf ve katılımcı bir şekilde yürütmektedir. Merkezin stratejik planı bulunmaktadır. AVESİS öğretim elemanlarının kişisel verilerini kaydetmekte ve öğretim elemanlarının performans çıktılarını şeffaf bir şekilde raporlamaktadır. Ayrıca fakülte içinde öğretim elemanları arasında sıralama yapmaktadır. Ancak, AVESİS verileri birimlere aktarılmamaktadır. Bu durum verilerin tekrardan öğretim elemanlarından talep edilmesine yol açmaktadır. AVESİS'e birimlerin kendi öğretim elemanlarına ait verileri alabileceği bir özellik kazandırılması veri kaybını ve harcanan zamanı azaltacaktır. Merkezimizde yapılan memnuniyet anketleri ile Ar-Ge ve birim yönetilebilirlik kalitesinin yükseltilmesi önem taşımaktadır. Eğitim ve araştırmalarda paydaşlarla görüş alışverişinde bulunmaktadır. ERNAM sürekli olarak dış paydaşlar ile birlikte ortak proje yürüten ve ikili iş birliğine açık bir birimdir. Ar-Ge personel sayısının artırılması etki değeri yüksek çalışmaların sayısının artmasına yardımcı olacaktır. Öğretim elemanlarının genç ve dinamik yapısı gelişmelere uyum sağlama kapasitesini artırmaktadır. Öğretim elemanlarının etki faktörü yüksek dergilerde makaleleri, ödüllü patentleri ve birçok kurumdan alınan proje destekleri bulunmaktadır. Öğretim üyelerinin yayın sayıları oldukça iyidir. Toplumsal katkıya destek vermek amacıyla öğretim elemanlarımız çeşitli faaliyetlerde bulunmaya çalışmakla birlikte pandemi nedeniyle 2020 yılında faaliyetler sınırlı kalmıştır. Kalite güvence ve yönetsel iş akış şemalarında eksiklikler bulunmaktadır ve iş akış şemalarının oluşturulması ve web sayfasında paylaşılması gerekmektedir.