



ERCIYES ÜNİVERSİTESİ
ARAŞTIRMA ÜNİVERSİTESİ

ERCIYES ÜNİVERSİTESİ
BETÜL-ZİYA EREN GENOM VE KÖK HÜCRE MERKEZİ
2020 Yılı Birim İç Değerlendirme Raporu

1 - ÖZET

1.1- Özet

Birimimiz, eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, toplumsal katkı, uluslararasılaşma ve yönetim süreçlerinde "kalite odaklı" bir sistem benimsemiştir. Kalite politikası, birimin belirlenen misyon, vizyon ve hedefleri doğrultusunda; eğitim ve öğretimde yenilikçi, rekabetçi olmayı, bilimsel alanda uluslararasılaşmayı arttırarak birimize görünürlük kazandırmayı ve toplumsal katkı bakımından iç ve dış paydaşların aktif işbirliğini sağlamayı amaçlamaktadır. Kalite politikasının temel amacı, birimin belirlediği stratejiler, öncelikler ve tercihlerinin, birimin misyonuna, vizyonuna ve hedeflerine uygunluğunu tespit etmek, bu doğrultuda eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, toplumsal katkı, uluslararasılaşma ve yönetim süreçlerinde belirlenen hedeflere ulaşılması için iyileştirmeye yönelik mekanizmalar oluşturmaktır. Birim kaynaklarının paylaşımında bölümler arası denge kurulmasına ilişkin olarak; birimize rektörlük aracılığıyla aktarılan kaynakların bölümler arasında dengeli bir şekilde dağıtımını gerçekleştirilmektedir. Birimin kalite politikası iç ve dış paydaşlara duyurulduktan ve yayılımı sağlandıktan sonra, kalite politikasının benimsendiğine ilişkin değerlendirmeler; eğitim-öğretim, araştırma geliştirme, toplumsal katkı, uluslararasılaşma ve yönetim sistemi başlıklarında anahtar performans göstergelerine göre gerçekleştirilecektir. Bu çerçevede, birimin misyon ve vizyonundaki değişim çizelgesi, hedeflerine erişme düzeyi, kurum kültürünü oluşturma yaygınlaştırma ve uluslararasılaşma faaliyetlerine ilişkin olarak göstergeleri düzenli olarak takip edilecektir. Birimiz, iç ve dış paydaşlarının tam memnuniyetini, geri dönüşleri dikkate alan süreç odaklı iyileştirici bir yönetim politikası ile geliştirmeyi ve kaynakların etkin kullanımını hedeflemektedir. Bu amaçla birimin eğitim-öğretim, araştırma ve idari süreçlerini kapsayan Kalite Politika Belgesi ve Kalite El Kitabı oluşturulmuştur. Birimizin kalite politikası, üniversitenin vizyon ve misyonuna uygun olarak, öncelikle kurumsal kalite bilincini ve kültürünü, hazırlanan el kitabı aracılığıyla yerleşmesini sağlamayı, yenilikçi, özgür düşünen bireyler yetiştirmeyi, uluslararasılaşmayı, araştırma- geliştirme faaliyetlerini, Üniversitelerarası ve diğer uluslararası kurumlarla işbirliği yaparak sağlamayı, kamu ve özel kurum ve kuruluşlarla işbirliğine dayalı toplumsal katkı sağlayan ulusal ve uluslararası projeler geliştirmeyi, katılımcı, eşgüdümlü, şeffaf, hesap verebilir bir yönetim ve organizasyon anlayışı geliştirmeyi benimsemiştir.

2 - BİRİM HAKKINDA BİLGİLER

2.1- Birim Hakkında Bilgiler

Tarihsel Gelişim

Erciyes Üniversitesi Betül-Ziya Eren Genom ve Kök Hücre Merkezi (GENKÖK) iki yıllık ön çalışma ve projelendirmenin ardından 2010 yılında temeli atılarak 2012 yılında faaliyete geçmiştir. Ağırlıklı olarak genetik ve kök hücre alanında faaliyet yapan GENKÖK aynı çatı altında yaşam bilimleri alanında 14 farklı bölümü barındıran Türkiye'nin en büyük araştırma merkezlerinden biri konumundadır. GENKÖK Kayserili hayırsever Betül-Ziya EREN çifti, Kalkınma Bakanlığı, Kayseri Valiliği, Erciyes Üniversitesi, Kayseri Büyükşehir Belediyesi, Orta Anadolu Kalkınma Ajansı, Kayseri Organize Sanayi Bölgesi, Kayseri Ticaret Odası ve Erciyes Üniversitesi Teknopark 'in desteği ile kurulmuştur.

Misyon

Seçkin, yetenekli ve genç bilim insanları ile klinik ve temel araştırmalar yapmak, araştırmalarını inovasyona dönüştürerek, terapötik hücreler, uygun maliyetli biyo benzerler ve aşular üretmek diğer taraftan ise; sağlık personeli, öğrenciler ve dünya çapında ziyaretçilerimize biyotıp alanında nitelikli eğitimler vermek suretiyle yerel ve bölgesel nüfusun refahına katkı sağlamaları konusunda özgün fırsatlar yaratmaktır. Bunların yanı sıra küresel sağlık sorunlarıyla mücadelede, başlıca insan hastalıklarıyla ilgili temel ve translasyonel araştırmalarda, eğitim-öğretim alanlarında ve aşağıdaki amaçlar doğrultusunda ilerleme hedeflenmektedir;

1-Tıbbi tedaviler için kullanılacak hücreleri oluşturulmak ve üretmek,

2-Öğrenciler ve akademik personele açık, çok disiplinli çalışmaların yapılabileceği bir AR-GE merkezi olmak,

3-Öğrencilere hem eğitimleri boyunca hem de mezuniyet sonrası farklı fırsatlar sunmak,

4-Sanayi ile işbirliği yapmak, İnsan sağlığında elle tutulur etkileri olan çalışmalarını yeni bilgi ve inovatif teknolojiler ile gerçekleştirmek,

5- Bilimsel keşiflerin hız kazanmasına etkili katkılar sağlayarak insanlığın refah düzeyini artırmak,

6-Biyofarmosötik ve aşı geliştirmede yeni yaklaşımlar oluşturmak, küresel kalkınmanın genel sağlık ve bilim ile alakalı sorunların çözümüne katkıda bulunmak,

7-Ulusal ve küresel düzeyde, paydaşları ile birlikte yenilikçi ortaklıklar kurarak, müşterek araştırma faaliyetleri yürütmek,

8-Kanser, obezite, bulaşıcı hastalıklar, nörolojik ve rejeneratif tıp gibi kompleks hastalıkların teşhisi ve tedavisine yönelik yenilikçi teknolojiler, araçlar ve hizmetler geliştirmek,

9-Bilgiye ulaşan doğru düşünen yorumlayabilen alanlarında donanımlı öğrencileri eğitim ve araştırmalarında katkıda bulunmak,

10-Şehrimiz ve bölgemiz için yeni iş olanakları ve düşünceleri oluşturmak,

11- 6550 sayılı araştırma altyapılarının desteklenmesine dair kanun kapsamında Merkezimiz 2021 yılı içerisinde yeniden değerlendirilmek üzere başvuru hazırlıklarına başlamıştır.

Vizyon

GENKÖK işgücü ve finansal kaynakları en etkin şekilde harekete geçiren, yaşam bilimlerindeki devrim niteliğindeki yeni bilimsel bilgiyi toplumun sağlık ve refahı için kullanılabilir hale dönüştüren ve yaptığı bilimsel araştırmalar ile ulusal ekonominin kalkınmasına katkı sağlayan bir buluş ve inovasyon merkezi olacaktır. Aynı

zamanda Erciyes Üniversitesi'nin ulusal/uluslararası alanda her yönüyle yüksek nitelikli bir üniversite olarak kabul görmesi ve GENKÖK'ün Türkiye'de Hücrel Tedavi ve Rejeneratif Tıp Alanında lider merkez haline gelmesidir. Cumhuriyetimizin 100.ncü yılı olan 2023'e uzanan dönemde, sağlık ve yaşam bilimleri alanında ulusal ve uluslararası platformlarda bölgenin en etkin araştırma merkezlerinden biri konumunda olma amacıyla ilerlemek.

Temel Değerler

Araştırmada öncülük ,İnovasyon , Özgünlük , Açık fikirli olma, İşbirliği, Ekip çalışması, Farklılıklara değer verme, Hedefe odaklı çalışma, Eğitim-Öğretim Amaçlarına ve hedeflerine odaklı çalışmalarda bulunmak.

Hedefler

Genkök Merkezinin Araştırmacı Sayısının ve Mezuniyet Sonrası Eğitim Programları Sayısının Artırılması, Düzenlenen Eğitim Seminerlerinin, Kongrelerin ve Çalıştayların Sayısının Artırılması cGMP Laboratuvarının ürettiği ürün çeşidinin 2022 yılı sonuna kadar artırılması, Gerçekleştirilen Uygulamalı Teknik Kursları Sayısının Artırılması, Kurumsal Kültürün Gelişmesine Yönelik Çalışmalar Yapılması ve GENKÖK Aidiyet Hissinin Artırılması, Eğitim ve Çalışma Ortamlarının İyileştirilmesi, Erciyes Kordon Kanı ve Doku bankası projesi ile Türkiye Genom Projesinin bir parçası olabilmek için çalışmalar yapılması, GENKÖK' te yürütülen proje sayısının 2022 sonuna kadar artırılması, Yüksek etki değerlerine sahip yayın ve araştırmaların sayısının 2022 yılı sonuna kadar artırılması, Mezuniyet Sonrası eğitim gören öğrenci sayının artırılması, GENKÖK' ün Ulusal ve Uluslararası Tanınırlığının Artırılması.

Organizasyon Yapısı

Merkezimiz Erciyes Üniversitesi Rektörlüğüne bağlı merkez müdürü, müdür yardımcıları, birim sorumluları, idari birimler, alt kurullar ve yönetim kurulundan oluşmaktadır.

İletişim Bilgileri

Erciyes Üniversitesi Betül-Ziya Eren Genom ve Kök Hücre Merkezi Merkez Kampüs 38039 Melikgazi/ KAYSERİ Tel: +90 352 437 93 15 Faks: +90 352 437 93 16

3 - KALİTE GÜVENCE SİSTEMİ

3.1- Misyon ve Stratejik Amaçlar

Kurumun stratejik planı ve hedefleri doğrultusunda eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetleri ile idari hizmetlerin değerlendirilmesi ve kalitenin geliştirilmesi ile ilgili kurumun iç ve dış kalite güvence sistemini kurmak kurumsal göstergeleri tespit etmek bu kapsamda yapılacak çalışmaların yüksek öğretim kalite kurulu tarafından belirlenen usul ve esaslar doğrultusunda yürütmek ve bu çalışmaların senato onayı sunmak. İç değerlendirme çalışmalarını yürütmek ve kurumsal değerlendirme ve kalite gelişme çalışmalarının sonuçlarını içeren dönemsel faaliyet değerlendirme raporu hazırlayarak önce yönetim kuruluna daha sonra senato onayına sunmak ve onaylanan yıllık kurumsal değerlendirme raporunu kurumun internet ortamında ana sayfasından ulaşılacak şekilde kamuoyu ile paylaşmak.

Aynı zamanda Merkezimiz kalite güvence politikası; misyonu ve vizyonu doğrultusunda; eğitim, araştırma, girişimcilik, kurumsal kapasitenin geliştirilmesi ve toplumsal katkı alanlarındaki hedeflerine ulaşmada kalite güvence süreçlerini akademik ve idari birimlerde işletmektedir. Merkezimiz bu politika kapsamında;

- Kendisini sürekli ölçen, analiz eden, geliştiren ve uluslararası boyutlarda kalite güvence sistemi oluşturulmasını,
- Takım ruhu anlayışıyla bütün süreçlerin sürekli iyileştirilmesine odaklanmayı,
- Paydaşlarının kalite süreçlerine katılım ve memnuniyetini yüksek düzeyde tutmayı, ilke olarak benimser.

3.2- İç Kalite Güvencesi

Birim Kalite Komisyonunun Görevleri Birimin kalite hedeflerini hazırlamak, Üniversitenin hedefleri doğrultusunda, birimdeki akademik ve idari hizmetlerin değerlendirilmesi, kalitenin geliştirilmesi ve akreditasyon sürecinde gerçekleştirilecek faaliyetlerin yürütülmesini sağlamak,

1. Üniversitenin stratejik planı ve hedefleri doğrultusunda, birimlerin eğitim öğretim ve araştırma faaliyetleri ile idari-yönetim hizmetlerinin değerlendirilmesi ve

kalitesinin geliştirilmesine yönelik iç ve dış kalite güvencesine uygun olarak birimsel göstergeleri belirlemek, bu kapsamda yapılan ve yapılacak çalışmaları Üniversitemiz Kalite Komisyonu tarafından belirlenen esaslar doğrultusunda yürütmek ve bu çalışmaları içeren rapor/bilgi/belge Üniversite Kalite Komisyonu'na sunmak,

2. Üniversitenin kalite güvence sisteminin birimde işleyişini gözetmek, Birim göstergelerini tespit etmek ve bu kapsamda yapılacak çalışmaları Üniversite Kalite Komisyonu tarafından, belirlenen esaslar doğrultusunda yürütmek,

3. Birimin eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetleri ile idari hizmetlerinin kalitesini ve kalite geliştirme çalışmalarının sonuçlarını içeren rapor/bilgi/belge hazırlamak Üniversite Kalite Komisyonuna göndermek ve Birim web sayfasında ulaşılacak şekilde kamuoyuyla paylaşmak, Dış değerlendirme sürecinde gerekli hazırlıkları yapmak, Üniversite Kalite Komisyonu ve Yükseköğretim Kalite Kurulu ile dış değerlendirici kurumlara her türlü desteği vermek,

4. Akademik birim komisyonlarınınca eğitim-öğretim, araştırma ve yönetim faaliyetlerinin akreditasyonuna yönelik çalışmalar yapmak,

5. Üniversite Kalite Komisyonu tarafından Senatonun onayına sunulan çalışmaların, Birim faaliyetlerine uygulanmasını takip etmek,

6. İç ve dış değerlendirme sürecinde gerekli hazırlıkları yapmak,

7. Üniversite Kalite Komisyonu ve Yükseköğretim Kalite Kurulu ile dış değerlendirici kurumlara her türlü desteği vermek,

8. Kalite Komisyonunun kararlarını ilgili birimin alt birimlerine duyurmak, uygulamalarına katkı sağlamak ve sonuçlarını izlemek,

9. Kalite Komisyonu tarafından gerekli görülen diğer çalışmaları yürütmektir.

3.3- Paydaş Katılımı

Erciyes Üniversitesi Genom ve Kök Hücre Merkezi' nin doğrudan veya dolaylı etkileşim hâlinde bulunduğu, Yozgat-Sivas-Nevşehir-Niğde-Kırşehir-Üsküdar üniversiteleri, Orta Anadolu Kalkınma Ajansı (ORAN), TÜSEB, TÜBA, TÜBİTAK, GENKÖK' ün Uluslararası Danışma Kurulu ve Kayseri'deki diğer üniversiteler/araştırma merkezler, yerel basın ve yayın gibi kurum ve kuruluşlardan oluşmaktadır. GENKÖK yaşam bilimleri alanında Türkiye'de devlet ve özel sektör üniversiteleri ile de birlikte çalışmaktadır. Aynı zamanda bu alanda faaliyet gösteren çok az sayıdaki özel sektör ile de bağlantı içindedir. Merkezimiz Danışma Kurulu da olmak üzere uluslararası üniversiteler dış paydaşlarımızı oluşturmaktadır. Danışma Kurulu seçilirken Merkezimizde yer alan alt ünitelerin her birini temsil edecek alanında bilinen tanınır kişilerin belirlenmesine özen gösterilmiştir. Danışma kurulu üyeleri aynı zamanda Merkezimizin dış dünyaya açılan kapısı niteliğinde olup Merkezimizde yer alan araştırmacılarımızın kısa veya uzun süreli bilgi görgü ve becerilerini artırmak için ortaklar niteliğindedir.

3.4- Uluslararasılaşma

Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı'nın uluslararasılaşma stratejisi akademik yeteneklerin yanı sıra kültürlerarası ve sosyal yeteneklerin geliştirilmesine önem vererek, yükseköğretim sisteminin küresel rekabet edebilme gücünü artırmayı amaçlamaktadır. Uluslararasılaşma, yükseköğretim kurumlarının rekabet gücü ve sürdürülebilirliği açısından daha fazla önem kazanmaktadır. Ayrıca, uluslararasılaşma kapsamında geliştirilen kurumlararası iş birliklerinin araştırma faaliyetlerine yönelik yatırım maliyetini düşürdüğünü ve uluslararası uzmanların etkileşimden doğan bilgi birikimini artırdığı düşünülmektedir. Uluslararası öğrenciler gerek küresel eğitim diplomasinin bir parçası olarak gerekse üniversitedeki çok kültürlü akademik, sosyal hayatın parçası olarak yükseköğretim sisteminin uluslararasılaşmasını da önemli bir rol oynamaktadır. Eğitim ve araştırma alanındaki uluslararası iş birlikleri sadece bilgi transferini sağlamakla kalmayıp küresel ölçekte görünürlüğünü artırmaktadır. Ayrıca, küresel tanınırlığını artırmak için küresel fuarlar ve toplantılara katılmakta ve uluslararasılaşma stratejisindeki öncelikleri paydaşlarına duyurmaktadır.

Era.Net Rus Plus Çoklu Proje Başarısı; Betül-Ziya EREN Genom ve Kök Hücre Araştırma Merkezi Müdürü, Tıp Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Yusuf Özkul'un yürütücü olduğu, Prof. Dr. Murat Borlu, Doç. Dr. Arzu Hanım Yay, Doç. Dr. Aycan Gündoğdu, Doç. Dr. Zeynep Burçin Gönen, Dr. Öğr. Üyesi Ahmet Eken, Öğr. Gör. Dr. Eda Öksüm Solak, Dr. Hilal Akalın, Dr. Öğr. Üyesi Mehmet Fatih Yetkin, Dr. Öğr. Üyesi Muhammet Ensar Doğan ve Dr. Öğr. Üyesi Özkan Ufuk Nalbantoğlu'nun araştırmacı olarak yer aldığı, "Fare Modelinde T-reg Kaynaklı Eksozomların Multiple Skleroz ve Psoriasisde Önleyici ve Tedavi Edici Etkilerinin Araştırılması" konulu ERA.Net RUS PLUS Çoklu İşbirliği projesi destek almaya hak kazanmıştır.

4 - EĞİTİM ve ÖĞRETİM

4.1- Programların Tasarımı ve Onayı

Genom ve Kök Hücre Merkezi alt yapısını lisans, lisansüstü programda eğitim öğretim gören öğrencilerin ve aynı zamanda doktora sonrası araştırmacıların kullanımına açıktır. Üniversitemiz içerisinde iki ayrı enstitüye ait derslerin uygulamalı eğitimi yine merkezimizde verilmektedir. Ayrıca öğrencilerin tez projeleri merkezde yürütülmektedir. Erciyes Üniversitesi Genom ve Kök Hücre Enstitüsü ve Sağlık Bilimleri Enstitüsü'nde eğitim gören öğrenciler lisansüstü programlara genel başvuru şartları ile kabul edilirler. Genom ve Kök Hücre Merkezinde yürütülen eğitim-öğretim programları enstitüler tarafından sunulacağı için burada kısmen yer verilmektedir. Ölçme ve değerlendirme kısmı enstitülerdeki anabilim dalları tarafından yürütülmektedir. Dolayısı ile bu kısım merkez faaliyeti arasında yer almamaktadır. Enstitüler, iyileştirmede merkez ile işbirliği yapmakta ve fikir almaktadır. Multidisipliner programlarda görev yapan öğretim üyeleri merkezimizin 13-b kadrolu öğretim üyeleridir. Öğrenci iş yükünü belirleme program başında gerçekleştirilir ve öğrenci genel ve özel kabul şartlarında açıkça yer verilir.

4.2- Öğrenci Kabulü ve Gelişimi

Merkezimize alınacak öğrenciler önceden belirlenmiş olan açık kriterlerle kabul edilir. Örneğin, 2020 yılı için Tıp Fakültesi Dış Hekimliği Fakültesi Fen Fakültesi Biyoloji Bölümü Moleküler Biyoloji ve Genetik Bölümü Mühendislik Fakültesi Gıda Mühendisliği Biyomedikal Mühendisliği Ziraat Fakültesi Tarımsal Biyoteknoloji Bölümü Eczacılık Fakültesi Sağlık Bilimleri Fakültesi Beslenme ve Diyetetik Hemşirelik Bölümlerinden öğrencilerin Merkezimizin birebir alt yapısını kullanan Anabilim Dallarına öğrenci kabul etmiştir. Ancak, diploma, derece ve diğer yeterlilikleri Erciyes Üniversitesi Genom ve Kök Hücre Enstitüsü ve Sağlık Bilimleri Enstitüsü tarafından ölçülür ve değerlendirilir. Ayrıca merkezimiz lisans eğitimi gören öğrenciler için yaz stajı imkanı sunmaktadır. Yine Staj programlarında bilgi gördü beceri artırma eğitimleri verilmektedir. 2020 yılındaki Covid-19 pandemisi sebebi ile stajyer kabul edilmemiştir.

4.3- Öğrenci Merkezli Öğrenme, Öğretme ve Değerlendirme

Öğrenim sürecinde programın amacına ulaşmak için en önemli değerlendirme 'yeterlilik' sınavıdır. 2020 yılında 8 Doktora Programı öğrencisi yeterlilik sınavına dahil edilmiş ve bu sınavlar online platformda gerçekleştirilmiştir. Diğer bir değerlendirme ise doktora ve yüksek lisans tez sonu sınavıdır. 2020 yılında 4 öğrenci yüksek lisans, 1 öğrenci doktora sınavına dahil edilmiştir.

4.4- Öğretim Elemanları

Erciyes Üniversitesi atama kriterlerine göre öğretim üyeleri atanır ve yükseltilir. Merkezimize 13b ile görevlendirilen öğretim üyeleri merkezin çalışma faaliyetlerine uygun olarak görevlendirilmektedir. Öğretim üyelerinin yetkinliklerinin iyileştirilmesi için katılmayı planladıkları eğitimlere görevlendirilmeleri sağlanmaktadır. 2020 yılında Merkezimizde Histoloji Birimi oluşturulmasıyla 2 öğretim öğretim üyesi 2547 sayılı kanunun 13 b maddesi kapsamında asli görevlerini aksatmamak kaydı ile Merkezimizde araştırma ve eğitime katkı sağlamak amacı ile görevlendirilmişlerdir. Bununla birlikte yine alt yapımızı kullanan anabilim dallarında ders vermek üzere 40 a maddesi kapsamında öğretim üyeleri ders vermek üzere görev almaktadırlar. Yine Eğitim faaliyetlerine yönelik teşvik ve ödüllendirme ile ilgili farklı anabilim dallarında eğitim öğretim gören ve merkezimizin alt yapısını kullanan öğrencilerimiz Merkezimiz de 2020 yılı pandemisi için kabul almış "Covid 19 pnömonisi gelişen hastalarda mezankimal kök hücre tedavisinin klinik etkinliğinin araştırılması" başlıklı projede bursiyer olmaya hak kazanmışlardır.

4.5- Öğrenme Kaynakları

Merkez alt yapısını kullanan 250' e yakın lisansüstü öğrencilerin teorik ve pratik dersleri için kullanımına açık olan Kök hücre AR&GE Laboratuvarları, Genom Araştırma ve Uygulama, Proteomiks, Moleküler Mikrobiyoloji, Transgenik Hayvan, Hayvan Davranış, Deney Hayvanı Barınağı, Bitki Biyoteknolojisi, Görüntüleme Merkezi, Biyobank, ile Biyoinformatik üniteleri bulunmaktadır. Ayrıca 4 adet toplantı salonu, 1 adet konferans salonu, 32 adet çalışma ofisi, 4 adet derslik ve dinlenme alanları bulunmaktadır.

4.6- Programların İzlenmesi ve Güncellenmesi

Merkezimizde mezun izleme sistemi bulunmamaktadır. Programların İzlenmesi ve Güncellenmesi enstitüler tarafından yürütülmektedir.

5 - ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME

5.1- Araştırma Stratejisi

Stratejik planlama süreci kapsamında, stratejik önceliklerine dayanarak temel bilimler araştırmalarına verilen önem artırılabilecektir. Temel bilim araştırmalarına ek olarak teknoloji geliştirmek, yenilik yapmak, sanayi ve toplum için değer yaratmak amacıyla yürütülen uygulamalı araştırmaların da desteklenmesi ve Türkiye için öncelikli olan, bölgesel ve küresel, büyük ve zorlayıcı problemlerle ilgili, çok disiplinli, disiplinlerarası ve işbirliklerine dayalı bir yaklaşımla araştırmalar yapılması da amaçları arasındadır.

Bütün bunlara ek olarak araştırma performansını artırmak ve çıktılarının etkisini artırmak için araştırma performansının ölçülmesi, araştırmaların tanıtılması ve etki analizinin yapılması, nitelikli ve sürekli atıf alan yayınların özendirilmesi, özellikle lisansüstü öğrencilerin araştırma potansiyelinin daha etkin değerlendirilmesi ve doktora sonrası araştırmacıların katkıda bulunduğu araştırmaların artırılması, yine mevcut stratejik planlama sürecinde ortaya çıkan amaç ve hedeflerdir.

Stratejik Planlama Süreci sonucunda ortaya çıkan stratejik önceliklere göre hem disiplinler hem de disiplinlerarası araştırmalarda yetkinliğini sürdürüp daha da zenginleştirecek bir bakış açısıyla tek bir araştırma alanından ziyade çok boyutlu ve bütüncül bir araştırma yaklaşımını esas almıştır. Günümüzde birçok kavram, problem ve konunun, farklı disiplinlerin kesişme alanlarında çalışıldığı takdirde daha iyi ele alınabilecek kadar çok boyutlu olduğu düşünüldüğünde disiplinlerarası yaklaşımın bu olgularla ilgili bütünü anlamaya, bütünde derinlik kazanmaya, yaratıcı ve eleştirel düşünmeye, bilgi birikimini artırmaya ve bu yolla üretilen bilginin ulusal ve uluslararası düzeyde faydaya dönüştürülmesine önemli katkılar sağlayacağı açıktır.

Bu kapsamda temel bilim araştırmalarına önem verilmektedir. Bu araştırmalar uygulamalı araştırmaların da başarısı için gereklidir. Öte yandan, yeni stratejik planda, uygulamalı araştırmaların gerçekleştirilmesi ve araştırma sonuçlarının toplumsal faydaya dönüştürülmesi ile ilgili amaçlar ve hedefler de yer almaktadır.

5.2- Araştırma Kaynakları

Lisansüstü araştırmacı yetkinliğinin artırılmasına yönelik destek mekanizmaları kurulması ve araştırma teknik altyapısının destek personelini de kapsayacak şekilde geliştirilmesini hedeflemektedir.

5.3- Araştırma Yetkinliği

Kurumun araştırma yetkinliğinin temelini, kurumun insan kaynağı oluşturmaktadır. Bu kapsamda Merkezimiz Stratejik Planında da belirtildiği gibi, performans değerlendirmenin, etkili insan kaynakları yönetiminin önemli bir unsuru ve personelin kurumsal amaç doğrultusunda harekete geçirilmesine yönelik güçlü bir araç olduğu bilinmektedir. Akademik personelinin kurum amaç ve hedeflerine olan katkılarını artırmak ve organizasyondaki iş süreçleri ile sosyal klime dinamizm kazandırmak açısından etkili bir performans değerlendirme sisteminin kurulması önem arz etmektedir. Performans kriterlerine ilişkin puanlar belirlenirken, Erciyes Üniversitesi Öğretim Üyesi Atama ve Yükseltme Yönergesindeki puanlama sistemi bire bir kullanılacak olup, puanlamada uyumsuzluk olmaması ve mevcut sistemin etkinliğinin sürdürülmesi de amaçlanmıştır. Bütün bunlara ek olarak araştırma performansını artırmak ve çıktılarının etkisini artırmak için araştırma performansının ölçülmesi, araştırmaların tanıtılması ve etki analizinin yapılması, nitelikli ve sürekli atıf alan yayınların özendirilmesi, özellikle lisansüstü öğrencilerin araştırma potansiyelinin daha etkin değerlendirilmesi ve doktora sonrası araştırmacıların katkıda bulunduğu araştırmaların artırılması, yine mevcut stratejik planlama sürecinde ortaya çıkan amaç ve hedeflerdir. Bütün bunlara ek olarak araştırma performansını artırmak ve çıktılarının etkisini artırmak için araştırma performansının ölçülmesi, araştırmaların tanıtılması ve etki analizinin yapılması, nitelikli ve sürekli atıf alan yayınların özendirilmesi, özellikle lisansüstü öğrencilerin araştırma potansiyelinin daha etkin değerlendirilmesi ve doktora sonrası araştırmacıların katkıda bulunduğu araştırmaların artırılması, yine mevcut stratejik planlama sürecinde ortaya çıkan amaç ve hedeflerdir.

5.4- Araştırma Performansı

Merkezde proje bazında çalışma yapmakta olan çok sayıda akademik personel bulunmakta olup, çalışmalar ERÜ BAP birimi ve merkez proje yazım ve değerlendirme alt kurulu iş birliği ile takibi sağlanmaktadır.

6 - TOPLUMSAL KATKI

6.1- Toplumsal Katkı Stratejisi

Merkezimiz 2019-2023 Stratejik Plan'ında da belirtildiği üzere TOPLUMSAL HİZMET FAALİYETLERİNİN ETKİNLİĞİNİ ARTIRMAK amacıyla, toplumsal hizmetlerde memnuniyet düzeyinin her yıl düzenli olarak artırılması ve Kayseri ili ve çevresi lise ve dengi okullarda bilimsel farkındalık yaratmak ve bilime teşvik etmek hedef edilmiştir. Merkezimiz araştırma-geliştirme faaliyetlerinin toplumsal katkıya dönüşebilmesini sağlamak amacıyla akademisyenlerini ve araştırma ekiplerini sürekli teşvik etmekte, bilime ve insanlığa fayda sağlayarak değer katmaya önem vermektedir. Araştırma-geliştirme faaliyetleri sonucunda ortaya çıkan ürünler Teknoloji Transfer Ofisi'nin de desteğiyle toplum yararına sunulmakta, tüm iç paydaşlar tarafından benimsenmiş olan insanlığa hizmet etme hedefinin gerçekleştirilmesinde süreklilik sağlanmaktadır. Dış paydaşlara yönelik olarak yaşam boyu öğrenmeyi teşvik edecek doğrultuda eğitim programları düzenlemenin yanı sıra, kültürel ve sosyal etkinlikler de gerçekleştirilmektedir. Merkezimizin alt yapısını kullanan öğrencilerin görev aldığı Toplumsal Duyarlılık Projeleri ve bu projeler kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yapmaktadır.

6.2- Toplumsal Katkı Kaynakları

Akıllı bina teknolojisi sistemi ile donatılmış Genom ve Kök Hücre Merkezi, 5 kat ve 8 bin m² kapalı alandan oluşmaktadır. Aynı zamanda akademik ve idari personellerin kullandığı 4 adet toplantı salonu, 1 adet konferans salonu, 4 adet teknisyen odası, 32 adet çalışma ofisi, 4 adet derslik ve dinlenme alanları yer almaktadır. Merkezimiz Konferans salonunda Çalıştay Seminer Odak Grup toplantıları ve bilimsel etkinlikler herkese açık olarak gerçekleştirilmektedir.

6.3- Toplumsal Katkı Performansı

Merkezimiz 2019-2023 Stratejik Planında belirtildiği üzere TOPLUMSAL HİZMET FAALİYETLERİNİN ETKİNLİĞİNİ ARTIRMAK başlığı altında "Toplumsal hizmetlerde memnuniyet düzeyinin her yıl düzenli olarak artırılması ve Kayseri ili ve çevresi lise ve dengi okullarda bilimsel farkındalık yaratmak ve bilime teşvik etmek" hedefleri ile aşağıda belirlenen performans göstergelerini Eğitim-Öğretim Alt Kurulu, Sosyal Kültürel Etkinlikler Alt Kurulu, Stratejik Plan Komisyonu, Kalite Komisyonu ile birlikte süreçleri takip etmektedir.

- GENKÖK GMP ürünleri ve Genetik Tanı amaçlı Sekans Hizmetlerinden yararlanan Hasta memnuniyet oranının artırılması
- GENKÖK Hizmet Alımından Hekim memnuniyet oranının artırılması
- Genkök teorik ve uygulamalı teknik kurslarından eğitim alan katılımcıların memnuniyet oranının artırılması
- Genkök' ten hizmet alan araştırmacıların memnuniyet oranının artırılması
- Merkezi ziyaret eden okul sayısı
- Merkez yöneticilerinin ziyaret ettikleri okul sayısı
- Lise ve dengi okullar ile yapılan Ulusal ve Uluslararası proje ve proje yarışmalarına katılım sayısı

7 - YÖNETİM SİSTEMİ

7.1- Yönetim ve İdari Birimlerin Yapısı

21.06.2012 tarihli 28330 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan Erciyes Üniversitesi Betül-Ziya Eren Genom ve Kök Hücre Merkezi yönetmeliği Merkezin amaçlarına, faaliyetlerine, yönetim organlarına ve yönetim organlarının görevlerine ilişkin usul ve esasları düzenlemektedir. Bu Yönetmelik; 4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 7 nci maddesinin birinci fıkrasının (d) bendinin (2) numaralı alt bendi ile 14 üncü maddesine dayanılarak hazırlanmıştır. Merkezimiz Erciyes Üniversitesi Rektörlüğüne bağlı merkez müdürü, müdür yardımcıları, idari birimler, alt kurullar ve yönetim kurulundan oluşmaktadır. Merkezimiz 14 farklı

birimden oluşmaktadır. Birim Sorumluları birim işleyiş süreçlerinde Dönemsel Faaliyet raporlarını Kalite Komisyonu Alt Kuruluna sunmaktadır.

7.2- Kaynakların Yönetimi

Performans değerlendirmenin, etkili insan kaynakları yönetiminin önemli bir unsuru ve personelin kurumsal amaç doğrultusunda harekete geçirilmesine yönelik güçlü bir araç olduğu bilinmektedir. Bu anlamda, GENKÖK akademik personelinin kurum amaç ve hedeflerine olan katkılarını artırmak ve organizasyondaki iş süreçleri ile sosyal iklime dinamizm kazandırmak açısından etkili bir performans değerlendirme sisteminin kurulması önem arz etmektedir.

Finansal kaynakların yönetiminde Merkezimiz alt kurullarından olan Döner Sermaye Satın Alma Alt Kurulu ve Muayene ve Kabul Alt Kurulu "kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi ve kullanılmasını, hesap verebilirliği ve malî saydamlığı sağlamak üzere, kamu malî yönetiminin yapısını ve işleyişini, kamu bütçelerinin hazırlanmasını, uygulanmasını, tüm malî işlemlerin muhasebeleştirilmesini, raporlanmasını ve malî kontrolü düzenlemek" amacı ile süreçleri yönetmektedir.

7.3- Bilgi Yönetim Sistemi

Merkez bünyesinde Entegre bir yönetim sistemi bulunmamaktadır. Sadece gmp laboratuvarımızın bünyesinde dijital ortamda hazırlanan dokümanlar server hard diskinde depolanmaktadır.

7.4- Destek Hizmetleri

Merkezimiz tarafından yapılan alımlarda tedarikçilerin seçimi, Satın Alma ve Kalite Güvence Birimi tarafından Teknik Şartname Kriterleri, kalite, fiyat, teslim süresi ve vade kriterleri göz önünde bulundurularak yapılır.

7.5- Kamuoyunu Bilgilendirme ve Hesap Verebilirlik

Merkezimiz topluma karşı sorumluluğunun gereği olarak, eğitim-öğretim, araştırma geliştirme faaliyetlerini de içerecek şekilde tüm faaliyetleri ile ilgili güncel verilerin kamuoyu ile paylaşımını kurumsal internet sayfamız aracılığıyla yapmaktadır. Birimin hesap verebilirlik ve şeffaflık konusunda izlediği politika ve uygulamalar, Web sayfamızda tüm çalışmalarımız ve kamuoyunun dikkatine sunulmuştur. Aynı zamanda Merkezimiz sosyal medya platformlarında da yapılan ve yapılacak olan etkinlikler ile kamuoyuna bilgilendirme yapmaktadır. Sunulan bilgilerin güncelliği, doğruluğu ve güvenilirliği belirli dönemlerde Sosyal Medya ve Web Yönetimi Alt Kurulu tarafından takip edilmektedir. Yönetimin Etkinliği ve Hesap Verebilirliği Yüksekokulumuzun kurum çalışanlarına ve genel kamuoyuna hesap verebilirliğine yönelik izlediği politikalarda üniversitemiz politikaları temel alınmaktadır. [GENKÖK Merkezi WEB Adresi](#)

8 - SONUÇ ve DEĞERLENDİRME

8.1- Sonuç

Kurumumuz daha önce YÖK Dış değerlendirme sürecinden geçmemiş olmakla birlikte, 6550 sayılı araştırma altyapılarının desteklenmesine dair kanun kapsamında Tübitak Ar-Ge Destek ve Süreç Yönetim Hizmetleri Grubu (ARGES) panelistleri tarafından Yeterlilik Değerlendirmesine tabi tutulmuştur. Yapılan dış değerlendirme ile ilgili sağlanan gelişmeler hakkında bilgilere, 2019-2020 Dönemsel Faaliyet Raporu Sonuç ve Değerlendirmeler bölümünde yer verilmiştir. 2020-2021 Akademik yılı içinde Merkezimiz, hem bir önceki yılın hedeflerinin gerçekleşmesi, hem de 2019-2023 Stratejik Planını katılımcı bir şekilde tamamlanması gayreti içinde olmuştur. Bu süreç çerçevesinde Stratejik Planlama süreci gözden geçirilerek iyileştirilmiş, böylece neredeyse tüm öğretim elemanları ve idari çalışanların katılımı sağlanarak görüş ve önerileri sürece dâhil edilmeye çalışılmıştır