

1. BİRİM BİLGİLERİ

1-Birim Hakkında Bilgiler

1-İletişim Bilgileri.

Merkez Müdürü ve Kalite Komisyon Başkanı:

İsim: Prof.Dr. Yusuf ÖZKUL

Adres: Erciyes Üniversitesi, Betül-Ziya EREN Genom ve Kök Hücre Merkezi

Telefon: +90352 437 93 15

e-posta: ozkul@erciyes.edu.tr

2-Tarihsel Gelişimi

Erciyes Üniversitesi Betül-Ziya Eren Genom ve Kök Hücre Merkezi (GENKÖK) iki yıllık ön çalışma ve projelendirmenin ardından 2010 yılında temeli atılarak 2012 yılında faaliyete geçti. Ağırlıklı olarak genetik ve kök hücre alanında faaliyet yapan GENKÖK aynı çatı altında yaşam bilimleri alanında 14 farklı bölümü barındıran Türkiye'nin en büyük araştırma merkezlerinden biridir. GENKÖK Kayseri'li hayırsever Betül-Ziya Eren çifti, Kalkınma Bakanlığı, Kayseri Valiliği, Erciyes Üniversitesi, Kayseri Büyükşehir Belediyesi, Orta Anadolu Kalkınma Ajansı, Kayseri Organize Sanayi Bölgesi, Kayseri Ticaret Odası ve Erciyes Üniversitesi Teknopark 'ın desteği ile kurulmuştur ve bugüne kadar 50 milyon TL harcama yapılmıştır.

Akıllı bina teknolojisi sistemi ile donatılmış Genom ve Kök Hücre Merkezi, 5 kat ve 8 bin m² kapalı alandan oluşmaktadır. Merkez bünyesinde, GMP şartlarında Kök Hücre, GMP şartlarında Gen Tedavi, Kök hücre AR&GE Laboratuvarları, Genom Araştırma ve Uygulama, Proteomiks, Moleküler Mikrobiyoloji, Transgenik Hayvan, Hayvan Davranış, Deneysel Hayvan Barınağı, Bitki Biyoteknolojisi, Görüntüleme Merkezi, Biyobank ile Biyoinformatik üniteleri bulunmaktadır. Kök Hücre Birimi'nde bulunan 300 m² alan üzerinde GMP Laboratuvarı Ünitesi kurulmuştur. Bu birim içerisinde 2 adet Kök Hücre Üretim Suiti ve 1 adet Gen Terapi Suiti ve 4 adet toplantı salonu, 1 adet konferans salonu, 4 adet teknisyen odası, 32 adet çalışma ofisi, 4 adet derslik ve dinlenme alanları bulunmaktadır.

Merkezimizde 1 müdür, 3 müdür yardımcısı, 2 uzman, 8 biyolog, 2 sağlık teknikeri, 1 mühendis, 2 bilgisayar işletmeni, 2 sekreter, 3 hizmet alımı ve 210'e yakın proje bazında çalışan 130 araştırmacı, 4 yabancı uyruklu araştırmacı, Kök Hücre Yüksek Lisans Programı öğrencileri (72), Biyoinformatik Yüksek Lisans programı öğrencileri (16), olmak üzere akademik, idari ve öğrenciler çalışmalarını sürdürmektedir. Sahip olduğumuz Akademik kadro ile Biyolojik Bilimlerde TÜBİTAK, BAP, Uluslararası Projeleri alabilme ve yürütebilme yeteneği mevcuttur.

Genkök işleyiş ve çalışma yönergesi resmi gazetede yayınlanan ilgili yönetmeliğe istinaden yürütülmektedir.

3-Misyonu, Vizyonu, Değerleri ve Hedefleri

Misyon

Seçkin, yetenekli ve genç bilim insanları ile klinik ve temel araştırmalar yapmak, araştırmalarını inovasyona dönüştürerek, terapötik hücreler, uygun maliyetli biyobenzerler ve aşılardan üretmek diğer taraftan ise; sağlık personeli ,öğrenciler ve dünya çapında ziyaretçilerimize biyotıp alanında nitelikli eğitimler vermek suretiyle yerel ve bölgesel nüfusun refahına katkı sağlamaları konusunda özgün fırsatlar yaratmaktır.

Bunların yanı sıra küresel sağlık sorunlarıyla mücadelede, başlıca insan hastalıklarıyla ilgili temel ve translasyonel araştırmalarda, eğitim-öğretim alanlarında ve aşağıdaki amaçlar doğrultusunda ilerlemeyi planlanmaktadır;

- Tıbbi tedaviler için kullanılacak hücreleri oluşturulmak ve üretmek,
- Öğrenciler ve akademik personele açık, multi-disipliner çalışmaların yapılabileceği bir Ar-Ge merkezi olmak,
- Öğrencilere hem eğitimleri boyunca hem de mezuniyet sonrası farklı fırsatlar sunmak,
- Endüstri ile işbirliği yapmak,
- İnsan sağlığında elle tutulur etkileri olan çalışmalarını yeni bilgi ve inovatif teknolojiler ile gerçekleştirmek,
- Bilimsel keşiflerin hız kazanmasına etkili katkılar sağlayarak insanlığın refah düzeyini artırmak,
- Biyofarmosötik ve aşı geliştirmede yeni yaklaşımlar oluşturmak, küresel kalkınmanın genel sağlık ve bilim ile alakalı sorunlarının çözümüne katkıda bulunmak,
- Ulusal ve küresel düzeyde, paydaşları ile birlikte yenilikçi ortaklıklar kurarak, müşterek araştırma faaliyetleri yürütmek,
- Kanser, obezite, bulaşıcı, nörolojik ve dejeneratif gibi kompleks hastalıkların teşhisi ve tedavisine yönelik yenilikçi teknolojiler, araçlar ve hizmetler geliştirmek,
- Bilgiye ulaşan ,doğru düşünen, yorumlayabilen, alanlarında donanımlı öğrencileri eğitim ve araştırmalarına katkıda bulunmak,
- Şehrimiz ve bölgemiz için yeni iş olanakları ve düşünceleri oluşturmak,
- Ar-Ge' ye yeni genç bilim insanları katmak.

Vizyon

GENKÖK, işgücü ve finansal kaynakları en etkin şekilde harekete geçiren, yaşam bilimlerindeki devrim niteliğindeki yeni bilimsel bilgiyi toplumun sağlık ve refahı için kullanılabilir hale dönüştüren ve yaptığı bilimsel araştırmalar ile ulusal ekonominin kalkınmasına katkı sağlayan bir buluş ve inovasyon merkezi olmaktadır. Aynı zamanda Erciyes Üniversitesi 'nin ulusal/uluslararası alanda her yönüyle yüksek nitelikli bir üniversite olarak kabul görmesi ve *GENKÖK'ün Türkiye'de lider dünyada sağlık alanında tanınır* bir araştırma kompleksi olması vizyonumuzun sadece ulusal değil uluslararası düzeyde ilerleyişinin göstergesi olmaktadır . Cumhuriyetimizin 100.yılı olan 2023'e uzanan dönemde, sağlık ve yaşam bilimleri alanında ulusal ve uluslararası platformlarda bölgenin en etkin araştırma enstitülerinden biri konumunda olma amacında ilerlemektir.

Değerler

Araştırmada öncülük, İnovasyon, özgünlük, açık fikirli olma, işbirliği, ekip çalışması, farklılıklara değer verme, hedefe odaklı çalışma, Eğitim-Öğretim, amaçlarına ve hedeflerine odaklı çalışmalarda bulunmak.

Hedefler

- GENKÖK Merkezinin Araştırmacı Sayısının ve Mezuniyet Sonrası Eğitim Programları Sayısının Artırılması
- GENKÖK'te düzenlenen eğitim seminerlerinin, kongrelerin ve çalıştayların sayısının artırılması
- GENKÖK'te gerçekleştirilen uygulamalı teknik kursları sayısının artırılması
- Stajyer öğrenci sayıları ve değişim programları öğrenci sayılarının artırılması
- Kurumsal kültürün gelişmesine yönelik çalışmalar yapılması ve GENKÖK aidiyet hissinin artırılması
- Eğitim ve çalışma ortamlarının iyileştirilmesi
- 2022 yılına kadar idari ve akademik personel sayısının artırılma
- Erciyes Kordon Kanı ve Doku bankası Projesi ile Türkiye Genom Projesinin bir parçası olabilmek için çalışmalar yapılması
- cGMP Laboratuvarının ürettiği ürün çeşidinin 2022 yılı sonuna kadar artırılması
- GENKÖK'te yürütülen proje sayısının 2022 sonuna kadar arttırılması
- Yüksek etki değerlerine sahip yayın ve araştırmaların sayısının 2022 yılı sonuna kadar artırılması
- Mezuniyet sonrası eğitim gören öğrenci sayının artırılması
- Genkök'ün ulusal ve uluslararası tanınırlığının artırılması
- Toplumsal hizmetlerde memnuniyet düzeyinin her yıl düzenli olarak artırılması
- Kayseri ili ve çevresi lise ve dengi okullarda bilimsel farkındalık yaratmak ve bilime teşvik etmek
- 2022 yılı sonuna kadar çalışanlarda, öğrencilerde çevre bilinci farkındalığının artırılması

4-Eğitim-Öğretim Hizmeti Sunan Birimleri

Merkezimiz , Sağlık Bilimleri (<http://sagens.erciyes.edu.tr/>) ve Gevher Nesibe Genom ve Kök Hücre Enstitüsü (<https://gevhernesibe.erciyes.edu.tr/>) çatısı altında eğitim-öğretim verilen çok-disiplinli 7 Anabilim dalına alt yapısı ile destek vermektedir. (Kök Hücre Anabilim Dalı, Biyoinformatik Sistemler Biyolojisi Anabilim Dalı, Bitki Biyoteknolojisi Anabilim Dalı ,Moleküler Biyoloji ve Genetik Anabilim Dalı, Nörobilim Anabilim Dalı , Metabolizma ve Kronik Hastalıklar Anabilim Dalı, Klinik Araştırmalar Anabilim Dalı)

Anabilim Dallarımızın yanı sıra merkezimizde öğrenci yaz stajı uygulaması olup yaz dönemi boyunca 100'e yakın öğrenci zorunlu staj ya da bilgi, görgü, beceri arttırmak üzere gönüllü olarak staj yapabilme imkanına sahiptirler. Merkezimiz Sosyal Kültürel Etkinlikler Alt Kurulu ve Eğitim-

Öğretim Alt Kurulunun uygun zamanlarda belirlemiş olduğu takvim çerçevesinde lise ve dengi okullara merkezimize teknik gezi imkanı tanımaktadır.

Ayrıca her hafta düzenli olarak alanında profesyonel öğretim elemanı ve üyelerimizin katılımları ile Ana Bilim Dalı öğrencileri tarafından ortak yürütülen konferans, seminer ve makale saatleri merkezimiz bünyesinde gerçekleştirilmektedir.

5-Araştırma Faaliyetinin Yürütüldüğü Birimleri

Birimler

- Kök Hücre Araştırma ve Uygulama Birimi
- Genom Araştırma ve Uygulama Birimi
- GMP Laboratuvarı (Kök Hücre ve Gen Tedavi)
- Proteomiks Birimi
- Bitki Biyoteknolojisi Birimi
- Transgenik Hayvan Birimi
- Biyoinformatik Birimi
- Hayvan Davranış Birimi
- Deney Hayvanı Barınağı Birimi
- Biyobank
- Moleküler Mikrobiyoloji
- Hipoksi Laboratuvarı
- Görüntüleme Merkezi
- Metagenomiks

Hizmetler

- Genom Analiz Laboratuvarı
- Kök Hücre Laboratuvarı
- Proteomiks
- Transgenik
- Moleküler Mikrobiyoloji
- Bioinformatik
- Proje Destek
- Staj için Fırsatlar

Araştırmacılar İçin Fırsatlar

- Mükemmel Alt Yapı
- Disiplinler arası çalışma grubu
- Yeni araştırmacılar için öğrenme fırsatı
- Uluslararası bir grubun parçası olma
- Araştırma iş birlikleri
- Alanında uzmanlarla toplantı
- Proje önerisi, yazımı veya basımı için rehberlik
- Proje dizaynına asistanlık

<http://genkok.erciyes.edu.tr/> adresinde de bilgiler paylaşılmaktadır.

6-Birimin Organizasyonel Şeması

Kanıt belge olarak tarafınıza sunulmuştur.

BELGELER

[genkök organizasyon şeması](#)

[genkök yönetmelik](#)

2. KALİTE GÜVENCESİ SİSTEMİ

1. Kalite Politikası

Merkezimizin amaçlarına, faaliyetlerine, yönetim organlarına ve yönetim organlarının görevlerine ilişkin usul ve esasları yönetmeliği ile düzenlenmiştir.

Ek olarak merkezimiz faaliyetlerini, çalışanlarını, cihazlarını yönetmeyi amaçlayan bir dokümantasyon sistemi oluşturmuştur. Merkezimiz dokümantasyon sisteminde yer alan “GK.K.002 İş Akışları El Kitabı” ile süreç akışlarını göstermektedir. Bu süreç akışları merkezimize kurulması planlanan intranet sistemi ile geliştirilecektir.

Merkezimizde 2017 yılı ikinci yarısından itibaren yönetimi gözden geçirme toplantıları, olağanüstü bir durum olmadığı sürece 6 ayda bir periyodik olarak yapılır ve bu toplantılarda alınan kararlar ve değerlendirmeler kalite kayıtları olarak titizlikle muhafaza edilir. İhtiyaç duyulduğunda yönetimin gözden geçirme toplantıları daha sık da yapılabilir.

Yönetimi gözden geçirme toplantılarını Kalite Komisyonu ve Müdür Yardımcıları organize ederek Merkez Müdürü’ nün görüşünü alır. Merkez Müdürü’ nün onay vermesi durumunda birim sorumlularının da katılımı, Merkez Müdürü’ nün başkanlığı ile toplantı gerçekleştirilir.

Kalite Komisyonu Merkez Müdürü’ nün görüşünü alarak inceleme programını ve gündemini hazırlar ve muhtemel toplantı tarihini saptar. Muhtemel toplantı tarihinden en geç 15 gün önce, tüm yöneticilere ve ilgili diğer personele duyuruda bulunarak, dönemsel faaliyet raporunu toplantı tarihinden en geç bir gün öncesine kadar yazılı olarak bildirmelerini ister.

Yönetimi Gözden Geçirme Toplantıları gündemi aşağıdaki maddeleri içerir;

1. Kalite politikasının gözden geçirilmesi,
2. Kalite hedefleri; stratejik hedeflerin, performans kriterlerinin ve göstergelerin belirlenmesi ve gözden geçirilmesi,
3. Yıllık iş planlarının belirlenmesi ve gözden geçirilmesi, verimlilik; belirlenen hedeflerin, araştırmacı ve hekim beklentilerinin ve standart koşullarının karşılanma oranı,
4. Yönetici ve yönlendirici personelin faaliyet raporları,
5. Dış kuruluşların yaptığı değerlendirmeleri,
6. Anketlerin değerlendirilmesi,
7. Faaliyet raporları,
8. Laboratuvar çalışmalarının hacim ve çeşit değişikliklerini,
9. Kaynak ihtiyaçları ve personel eğitimi gibi diğer gerekli hususları,
10. Kalite sisteminin güncelleştirilmesi: yeni teknolojiler, yeni yönetim ve kalite sistemleri yaklaşımları, sosyal ve çevresel koşullarla ilgili olarak kalite sisteminin geliştirilmesi çabalarını,

11. Çevre, sağlık, çalışma şartları ile ilgili güncel mevzuat, standartlar ve yapılacak düzenlemeleri,
12. Bir önceki toplantıda alınan kararların takibi,
13. Hata bildirim sistemi kullanılarak kayıt altına alınan uygunsuzlukların değerlendirilmesi,
14. Sürekli iyileştirme süreçlerinin sonuçları,
15. Tedarikçilerin değerlendirilmesi,

Gözden geçirme toplantısı sonuçları iş planlama sistemini destekler ve gelecek yıla ait amaçları, hedefleri ve etkinlik planlarını içerir. Bu amaçla aşağıdaki konularda kararlar alınarak uygulanması sağlanır.

- Birim bazlı hedef ve stratejiler,
- Yıllık iş planları,
- Kalite Yönetim Sistemi ve süreçlerle ilgili geliştirme kararları,
- Kaynak ihtiyaçları,
- Sisteme katılacak yeni hizmetler ile ilgili geliştirme faaliyetleri,

Kalite Komisyonu toplantı sonunda alınan kararları '**Toplantı Tutanağı**'na ekleyerek, katılanlara birer kopyasını iletir.

Merkezde tüm birimler 6 ayda bir olmak üzere merkez müdürlüğüne yazılı faaliyet raporu sunmaktadır. Söz konusu faaliyet raporları yönetim gözden geçirme toplantılarında görüşülmektedir. Alınan kararlara yönelik aksiyonlar ivedilikle alınmaktadır.

Üniversite yönetimine sunulan merkezimizin faaliyetlerine ilişkin raporlarda tanımlandığı gibi, iç kontrollerin yapılması ve iç değerlendirme raporları mevcuttur. Ayrıca, Erciyes Üniversitesinin 2014 yılından bu yana Elektronik Belge Yönetim Sisteminin (EBYS) varlığı, bilgi ve belgelerin elektronik olarak dağıtımı ve izleminin yapılıyor olması, merkezimizin de aynı sistemi kullanmaktadır.

Altyapıda bulunan cihazlara ilişkin bir "Ekipman Bakım-Kalibrasyon İzlem Formu" oluşturularak 2020 yılı için planlama yapılmıştır.

Merkezimiz 2019-2023 stratejik planında da yer aldığı üzere; bünyemizde bulunan Laboratuvarlar için ISO standartları altyapıyı daha çalışılabilir hale getirecek ve dış paydaşların merkeze olan ilgisini arttıracaktır. Aynı zamanda Alt yapımızda bulunan cGMP Laboratuvarı Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu (TİTCK) tarafından denetlenerek Mezenkimal Kök Hücre üretimi faaliyet izin belgesine, Türkçe ve İngilizce olmak üzere 2 tip GMP sertifikasına sahiptir. Transgenik Hayvan Birimi' ne bağlı Hayvan Bakım Ünitesi de T.C. Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı tarafından Kurulum/Çalıştırma/Üretim ruhsatına sahiptir.

BELGELER

[GK.L.001_00 Doküman Ana Listesi.pdf](#)

[GK.K.002_00 İş Akışları El Kitabı.pdf](#)

[GK.K.001_00 Laboratuvar Güvenlik El Kitabı.pdf](#)

[GK.P.002_00 Kalite Yönetim Planı Formu.pdf](#)

[GENKÖK 2019_2023 Stratejik Planı_1_arges_4_.pdf](#)

[Intl Advisory Board and International Staff .pdf](#)

2. Birim Kalite Güvence Komisyonlarının Görev, Sorumluluk ve Faaliyetleri

Merkez Kalite Komisyon Başkanı:

İsim: Prof.Dr. Yusuf ÖZKUL

Adres: Erciyes Üniversitesi, Genom ve Kök Hücre Merkezi

Telefon: +90 352 437 93 15

e-posta: ozkul@erciyes.edu.tr

Merkez Kalite Komisyon Üyesi:

İsim: Yrd. Doç. Dr. Burçin GÖNEN

Adres: Erciyes Üniversitesi, Genom ve Kök Hücre Merkezi

Telefon: +90 352 437 93 15

e-posta: zeynepburcin@erciyes.edu.tr

Merkez Kalite Komisyon Üyesi:

İsim: Uzman Ebru KARADAŞ İBİŞ

Adres: Erciyes Üniversitesi, Genom ve Kök Hücre Merkezi

Telefon: +90 352 437 93 15

e-posta: ebrukaradas@erciyes.edu.tr

Merkezimizde çalışacak olan araştırmacı ve personele oryantasyon kapsamında “GK.K.001 Laboratuvar Güvenlik El Kitabı”, ve “GK.P.001 Acil Eylem Planı” ve “Erciyes Üniversitesi İş Sağlığı ve Güvenliği Uygulama Yönergesi ve Ekleri” ile ilgili bilgi Eğitim- Öğretim Alt Kurulu ve Kalite Komisyonu tarafından verilmektedir. Bu uygulama sayesinde çalışanların acil durumlarda alması gereken tedbirler, biyogüvenlik kuralları, iş kazası olması durumunda yapılması gerekenler ve bildirimler hakkında daha bilinçli olmasını sağlamaktadır. Ayrıca Erciyes Üniversitesi binaların tehlike sınıflarına göre tüm personeline İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi vererek sertifikalandırmıştır.

GENKÖK Enfeksiyon Kontrol Alt Kurulu tarafından yıllık bir eğitim planı hazırlanarak araştırmacı, idari ve teknik personele eğitim verilmesi sağlanacaktır. Genkök dokümanları Genkök ortak doküman alanında (Active directory makinesi) tanımlı kullanıcıların erişimine açıktır. Her kullanıcı kendi şifresi ve kullanıcı adıyla sisteme erişim sağlayarak dokümanlara ulaşabilmektedir. Örneğin bir komisyon ya da alt kurul toplantı yapmadan önce bu alandan toplantı tutanağına erişim sağlar. Bu toplantı tutanakları Genkök Kalite Komisyonuna teslim edilerek arşivde muhafaza edilir.

Merkezimizde cGMP Laboratuvarının tüm cihazlarının bakım-kalibrasyon-validasyon izlemleri periyodik olarak yapılarak raporlar, servis bakım kayıtları, kalibrasyon ve validasyon raporları GMP Laboratuvarı Kalite Güvence Birimi Arşiv Alanında saklanmaktadır. Ayrıca GMP Laboratuvarında çalışan personelin ilgili oldukları alandaki cihazlarının eğitim kayıtları ve sertifikaları personel eğitim dosyasında arşivlenmektedir. Merkezde bulunan tüm cihazların yanında Cihaz Kullanıcı Takip Formu bulunmaktadır ve bu formlar Genkök Sekreteryası tarafından, Sistem Bakım Birimi tarafından takip edilmektedir. Ayrıca araştırmacılar için “**Bench Tahsis Formu**” nda kullanılacak cihazlar, tahsis edilen cihazlar gibi bilgiler alınarak o doğrultuda destek (eğitim, kullanım) verilmektedir. Merkezimizde bulunan tüm soğutucular ısı takip sistemi ile 7 gün 24 saat online olarak takip edilmektedir. Bir uygunsuzluk olması durumunda sistem 3 kişiye telefonla arama ve mesaj yollayarak uyarı sistemlerini devreye almaktadır. Bu durum merkezimizde yürütölen proje malzemelerinin ve araştırmacılarımızın sarf malzemelerinin daha güvenli bir ortamda saklanmasını sağlamaktadır. Ek olarak 2018 yılı itibari merkezimizde bulunan tüm cihazların bulunduğu alan, cihazların bakım ve kalibrasyon sıklıklarını takip etmeyi kolaylaştıran bir “**Ekipman Bakım-Kalibrasyon İzlem Formu**” oluşturulmuştur.

Merkezimizde haftalık seminer ve toplantıların yanı sıra dış kullanıcılarımız için “**Memnuniyet Anketi**” oluşturularak bu anketler ile geri bildirimlerin daha objektif alınması sağlanmaktadır.

Ayrıca GENKÖK personeli için ise “**Personel Memnuniyet Anketi**” ile personelin yönetim-organizasyona, kurum kültürüne, akademik ve idari faaliyetlere bakışını objektif olarak değerlendirme fırsatı bulunmaktadır.

BELGELER

[GK.K.002_00 İş Akışları El Kitabı.pdf](#)

[doküman yazım talimatı](#)

[Kalite Komisyon toplantı tutanağı.pdf](#)

[GK.ř.001_001 Organizasyon şeması.pdf](#)

3. Paydaş Katılımı

Araştırmacılar ve idari çalışanlar ile yapılacak faaliyet ve aktiviteler dış paydaşlarla merkezimi buluşturarak, bu kapsamda merkezimizin vizyonuna ulaşması sağlanabilecektir.

İç Paydaşlar; Genkök ün iç paydaşları öğrenciler ile akademik personel ve idari personeldir. Merkez iç paydaşları ile eğitim faaliyetleri, araştırma faaliyetleri, sosyal ve kültürel etkinlikler ile araştırma hizmetleri kapsamında doğrudan ilişki içerisinde bulunmaktadır. İç paydaşlardan akademik ve idari personel eğitim ve araştırma faaliyetleri kapsamında hizmeti sunan, öğrenciler/akademik elemanları ise hizmet alma boyutunda GENKÖK ile ilişki içerisinde bulunmaktadırlar. Genkök ün hem hizmet sunan hem de hizmet alan iç paydaşları ile olan ilişkilerinin kalitesi doğrudan dış paydaşlara yönelik algılmalarda ve nihayetinde ulusal ve uluslararası boyuttaki başarısında da etkili olacaktır.

Dış Paydaşlar; Erciyes Üniversitesi Genom ve Kök Hücre Merkezi'nin doğrudan veya dolaylı etkileşim hâlinde bulunduğu, Sağlık Bakanlığı, Kayseri Valiliği, Kayseri Büyükşehir Belediyesi, Kaymakamlıklar, Belediyeler, Yozgat-Sivas-Nevşehir-Niğde-Kırşehir valilikleri ve üniversiteleri, Kayseri Ticaret Odası, Kayseri Sanayi Odası, Kayseri İl Milli Eğitim Müdürlüğü, Kayseri İl Sağlık Müdürlüğü, Orta Anadolu Kalkınma Ajansı (ORAN), TÜSEB, TÜBA, TÜBİTAK, GENKÖK'ün Uluslararası Danışma Kurulu ve Kayseri'deki diğer üniversiteler/araştırma merkezler, yerel basın ve yayın gibi kurum ve kuruluşlardan oluşmaktadır.

Uluslararası İşbirlikleri ile Yapılan toplam proje sayısı 8'dir. Bunlar;

1.17-2013-426-JDRF Induction of pancreatic beta-cell neogenesis

Ortaklar: University of Nice Sophia Antipolis/INSERM (Fransa), Max Planck Institute (Almanya) ve Erciyes University (Türkiye)

2.201711 Systems Biological Modeling of Pathogen-Host Interactome-Immunome

Ortaklar:

3. NSF:1043089 ATD: Algorithms for the analysis of microbiomes

Ortaklar:

4.2012-TR-1-ERA10-36829 Erasmus Yoğun Programı (Stem Cell Applications: From Bench Side to Bed Side)

Ortaklar: Erciyes University (Türkiye), Second University in Naples (İtalya), Szechenyi Istvan University (Macaristan), University of Palermo (İtalya), University of Nice Sophia Antipolis (Fransa) ve University of Greifswald (Almanya)

5.2013-1-TR1-ERA10-48810 Erasmus Yoğun Programı (Stem Cell Applications: From Bench Side to Bed Side)

Ortaklar: Erciyes University (Türkiye), Second University in Naples (İtalya), Szechenyi Istvan University (Macaristan), University of Palermo (İtalya), University of Nice Sophia Antipolis (Fransa), University of Greifswald (Almanya) ve Max Planck Institute (Almanya)

6.1059B 19170 0028 Analysis of the Turkish Red Foxes (*Vulpes vulpes*) Using Genotyping-by-Sequencing (GBS) Approach

Ortaklar: UNIVERSITY OF CALIFORNIA, DAVIS, USA

7.Travmatik Beyin Hasarlı Fare Modellerinde Hipotalamik-Hipofizer Aksın İncelenmesi (115S236), Belçika Flaman Bölgesi Araştırma Kuruluşu (FWO)

8.Systems Biological Modeling of Pathogen-Host Interactome-Immune, University of Nebraska-Lincoln (ABD) üniversitesi Tıp ve Mühendislik Fakülteleri ile Genkök Biyoinformatik

Uluslararası İşbirlikleri ile Yapılan Projelerden Alınan Fon Tutarı

1. \$20,000 (JDRF)
2. \$150,000 (NU Collaborative Initiative System Science Seed Grant)
3. \$426,367 (NSF)
4. 18,828€ (Erasmus Yoğun Programı)
5. 29,203€ (Erasmus Yoğun Programı)
6. \$50.000 (GBS)
7. 525.440TL (FWO)
8. \$150.000 (ABD)

Sanayi İşbirlikleri ile Yapılan Proje Sayısı

1. 0802-TGSD-2013 Yerel *Bacillus Thuringiensis* Suşlarına Ait Dipter ve Lepidopter Zararlılarına Yönelik Cry1 Ve Cry2 Genlerine Ait Toksin Prototiplerinin Üretilmesi/T.C. Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Fon tutarı: 100.000TL

Kamu Araştırma Altyapıları veya Üniversite İşbirlikleri ile Yapılan Proje Sayısı

(1 adet) Orta Anadolu Kalkınma Ajansı (ORAN)'ndan merkezimizde kurulmak üzere TR72/16/GPD/0001 kodlu ERCİYES KORDON KANI ve DOKU BANKASI altyapı projesini almaya hak kazanılmıştır.

TR72/16/GPD/0001 kodlu ERCİYES KORDON KANI ve DOKU BANKASI projesinin fon tutarı(ORAN:3.450.000,00TL-ERÜBAP:1.250.000,00TL)dir.

Erciyes Üniversitesi ekosistemi dışındaki diğer paydaşlardan (Bozok Üniversitesi-Cumhuriyet Üniversitesi, Nuh Naci Yazgan Üniversitesi, Kayseri kamu Hastaneleri Birliği) destek alınarak 2016 yılında ORAN Ajansı'na verilen Erciyes Kordon Kanı ve Doku Bankası Projesi paydaşların da hizmet alacağı bir altyapı olması aynı zamanda da Türkiye Genom Projesi için uydu bir Biyobanka haline gelmesi bölge açısından önem teşkil etmektedir. GENKÖK yaşam bilimleri alanında Türkiye'de devlet ve özel sektör üniversiteleri ile birlikte

çalışmaktadır. Aynı zamanda bu alanda faaliyet gösteren çok az sayıdaki özel sektör ile de bağlantı içindedir.

Merkezimiz Danışma Kurulu ve işbirliği anlaşmaları bulunan uluslararası üniversiteler de dış paydaşlarımızı oluşturmaktadır. Danışma Kurulu seçilirken merkezimizde yer alan alt ünitelerin her birini temsil edecek alanında bilgin, tanınır kişilerin belirlenmesine özen gösterilmiştir. Danışma Kurulu üyeleri aynı zamanda merkezimizin dış dünyaya açılan kapısı niteliğindedir.

Genkök olarak çeşitli ulusal ve uluslararası merkezler, üniversiteler, sivil toplum kuruluşları ve devlet kurumları ile stratejik işbirliklerimiz mevcuttur, her geçen gün yenisini eklemeyi hedeflediğimiz MOU anlaşmalarımız, yurtdışında alanında uzman ve yetkin bilim insanları ile yapmış olduğumuz anlaşmalar, proje ortaklıkları bu hedefimizin kanıtıdır. Bulduğumuz bölgedeki tüm üniversiteler ve belediyeler ile ortaklık içerisinde bulunmaktayız. Bu da imkanlarımızın artmasına, yeni fikir ve projelerin ortaya çıkmasına yol açmakla birlikte tanınırlığımızın artması bölge ve ülke ekonomisine katkı sağlayan ve sağlayacak olan projelerin hayata geçirilmesine sebep olmaktadır.

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı ile yapmış olduğumuz protokol gereği BİYOBANK kurulmasına başlanmıştır. Bu projede Cumhuriyet Üniversitesi, Bozok Üniversitesi ve Nuh Naci Yazgan Üniversitesi ile işbirliği anlaşması imzalanmış, tüm bölgeye ve hatta Ülke geneline hizmet edeceği için son derece yüksek stratejik öneme sahip bir proje ortaya çıkmıştır.

Elde edilecek proje çıktıları bölge ve ülke ekonomisine ciddi katkı sağlayacaktır.

Ayrıca “Systems Biological Modeling of Pathogen-Host Interactome-Immune” Başlıklı proje University of Nebraska-Lincoln (ABD) üniversitesi Tıp ve Mühendislik Fakülteleri ile Genkök Biyoinformatik biriminin ortaklaşa yürüttüğü bir projedir. Patojen ve konakçı ilişkilerinin omik düzeyde incelendiği bu projenin tüm veri analizi ve biyoinformatik analizleri GENKÖK Biyoinformatik biriminde yapılacaktır. Bu proje ile biyoterör ajanları ve biyosavunma yöntemlerinin geliştirilmesi ve biyolojik silahlardan korunmaya yönelik önemli bir biyolojik bilgi birikimi edinilecektir.

BELGELER

[Dış paydaş memnuniyet anketi](#)

[GK.F.006_00 Personel Memnuniyet Anketi.pdf](#)

[GK.F.008_00 Eğitim Programı Değerlendirme Formu.pdf](#)

[Acil Eylem Planı](#)

[personel listesi.pdf](#)

[Intl Advisory Board and International Staff .pdf](#)

[GENKÖK Hizmet Alım Faaliyetleri.pdf](#)

3. EĞİTİM - ÖĞRETİM

1- Programların Tasarımı ve Onayı

Sağlık Bilimleri ve Gevher Nesibe Genom ve Kök Hücre Enstitüsü (<https://gevhernesibe.erciyes.edu.tr/>) çatısı altında yürütülen mültidisipliner Kök Hücre Anabilim Dalı Yüksek Lisans, Doktora, Bioinformatik Sistemler Biyolojisi Anabilim Dalı Yüksek Lisans ve Doktora, Bitki Biyoteknolojisi, Moleküler Biyoloji, Nörobilim, Metabolizma ve Kronik Hastalıklar, Klinik Araştırmalar Yüksek Lisans programlarına merkezimiz araştırma konularında alt yapı desteği sağlamaktadır.

Anabilim Dallarımızın yanı sıra merkezimizde öğrenci yaz stajı uygulaması olup yaz dönemi boyunca 100' e yakın öğrenci zorunlu staj ya da bilgi, görgü, beceri arttırmak üzere gönüllü olarak staj yapabilme imkanına sahiptirler.

Ayrıca her hafta düzenli olarak alanında profesyonel öğretim elemanı ve üyelerimizin katılımları ile Ana Bilim Dalı öğrencileri tarafından ortak yürütülen konferans, seminer ve makale saatleri merkezimiz bünyesinde gerçekleştirilmektedir.

2- Programların Sürekli İzlenmesi ve Güncellenmesi

3-Öğrenci Merkezli Öğrenme, Öğretme ve Değerlendirme

4-Öğrencinin Kabulü ve Gelişimi, Tanıma ve Sertifikalandırma

5-Eğitim-Öğretim Kadrosu

6-Öğrenme Kaynakları, Erişilebilirlik ve Destekler

4. ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME ve TOPLUMSAL KATKI

1-Birimin Araştırma Stratejisi ve Hedefleri

Üniversite öğretim üyesi ve elemanlarını kök hücre, genom bilimi, moleküler hücre biyolojisi, bitki biyoteknolojisi, proteom, mikrobiyoloji, nörobilim, biyoinformatik alanları ile ve diğer alanlarda yapacakları çalışmalara destek sağlamak, çağdaş eğitim yönetimlerinin uygulanmasında ve ön lisans, lisans ve lisansüstüsü eğitimde yapılacak pratik çalışmalara katkıda bulunmak, teknolojik gelişmeler ve uygulama alanları konusunda analiz ve çalışmalar yapmak, çözüm önerilerinde bulunmak, ticari ürünler oluşturmak ve bu alanlarda yayınlar yapmaktır.

Hedefleri

- Çok disiplinli araştırma projeleri geliştirilmek ve uygulama alanını gerçekleştirmek
- Araştırma ve geliştirme çalışmalarının çağdaş düzeyde yerleşmesi ve yaygınlaşması için gerekli önlemleri almak,
- Temel ve uygulamalı araştırma konularında çağdaş düzeyde yerleşmesi ve yaygınlaşması için gerekli önlemleri almak,
- Araştırma anlayışı ve yöntemleri konusunda eğitim vermek, öğrencilerin araştırma projelerinin uygulanmasına yardımcı olmak ve bu projelere imkân sağlamak,
- Her düzeyde araştırmacının gelişimine yönelik eğitim programları, konferans, kurslar, seminerler, ulusal ve uluslararası kongreler düzenlemek, gerektiğinde bu konularla ilgili sertifikalar vermek ve faaliyetlerle ilgili yayınlar yapmak,
- Araştırmacılar arası bilimsel proje yarışmaları düzenleyerek ve diğer yöntemler ile bilimsel çalışmalarını teşvik etmek,
- Yurt içi ve yurt dışında benzer kuruluşlarla, amacına yönelik ortak çalışmalar yapmak ve bilgi alışverişinde bulunmak,

- Merkezin araştırma için gerekli imkanlarını arttırma ve çağdaştırma konularında çalışmalar yapmak,
- Genetik hastalıkların moleküler teşhisi için hastalık taşıyıcıların erken tespiti ile klinik çalışmalara katkıda bulunarak genetik hastalıklar ve sonuçları konusunda çalışmalar yapmak,
- Biyoteknoloji alanında araştırmaya ihtiyaç duyulan tıp, gen-edebiyat, ziraati mühendislik gibi fakültelerdeki dallarının ihtiyaçlarını karşılamak,
- Kök hücre ve gen tedavi protokollerinin kullanıldığı hücre tabanlı tedavi alanında tüm klinik anabilim dallarının ihtiyaçlarını karşılamak
- Erciyes Üniversitesi ve diğer üniversitelerin araştırma fonu yönetimleriyle işbirliği çerçevesinde projelere eğitim ve teknik destek sağlamak,
- Merkezin işlevsel alanlarında biyogüvenlik ve biyoetik kurallarını uygulamak,
- Yurtdışındaki üniversiteler, üniversitelere bağlı birimler, araştırma merkezleri ve benzeri kurumlarla işbirliği yapmaktır.

BELGELER

[GENKÖK 2019_2023 Stratejik Planı_1_arges_3_.pdf](#)

[Gevher Nesibe Genom ve Kök Hücre Merkezi.JPG enstitü karar.pdf](#)

[GK.S.001_001 Organizasyon Şeması.pdf](#)

2-Birimin Araştırma Kaynakları

Merkezimizde yürütülen ve yürütülecek projeler için gerekli altyapı ve cihaz mevcuttur. Ekte merkezimizde bulunan cihazların listesi sunulmuştur.

Alt yapı kaynakları

- Online sıcaklık takip sistemi
- BMS sistemi ile yönetilen Bina havalandırma sistemi
- GMP alanında online partikül sistemi ve parmak izi okuyucu sistemi
- Bina kartlı geçiş sistemi
- Noktasal yangın algılama sistemi
- Jeneratör ve UPS sistemi
- IP kamera ile görüntüleme sistemi
- Server'a tanımlı bilgi işlem sistemleri
- -80 Biobank için soğutma sistemi

Merkezimizde bulunan tüm cihaz ve altyapı araştırma yapmak isteyen ulusal ve uluslararası

tüm araştırmacıların kullanımına açıktır. Merkezimizin web sitesinde (www.genkok.com) yer alan başvuru formu doldurulmak üzere online olarak başvuru yapılabilmektedir. Başvurular sadece cihaz kullanımı, teknisyen ile birlikte cihaz kullanımı, cihazdan test analizi, bench kullanımı ya da bunların tamamı olmak üzere kategorize edilmiştir. Mevcut talepler dışındaki tüm talepler ayrıca değerlendirilmekte ve talebe özel yanıt verilerek araştırmacıların önü açılmaktadır. Merkezimiz Erciyes Üniversitesi Rektörlüğüne bağlı bir araştırma merkezi olması sebebi ile kendine ait bütçesi ve kadrosu yoktur. Rektörlük bütçesi üzerinden temel ihtiyaçları karşılanmakta olup ihtiyaç dahilinde kadrosu yine rektörlük görevlendirmesi ile tamamlanmaktadır. Bunlara ilave olarak Genkök bünyesinde döner sermaye işletmesi kurulmuş olup, Erciyes Üniversitesi Döner Sermaye İşletmesi alt birimi olarak faaliyet göstermektedir. Merkezimiz bünyesinde ücret dahilinde yapılan işlerden ve Kök Hücre satışından elde edilen gelir döner sermaye kapsamında değerlendirilerek, GMP çalışma giderleri, kök hücre üretim sarfları ve Genkök merkezinde ihtiyaç olan yeni cihaz ve yatırımların alınmasında kullanılmaktadır.

BELGELER

[genkök demirbaş listesi.pdf](#)

[genkök finansal bilgiler.pdf](#)

[Intl Advisory Board and International Staff](#)

[genkök fiziki alanlar.pdf](#)

[genkök etkinlikler.pdf](#)

3-Birimin Araştırma Kadrosu

Merkezimizde araştırmacı kadrosu mevcut projeler doğrultusunda olup, proje sürecince merkezimizde çalışmalarını yürütmekte ve proje süresi sonunda merkezimizden ayrılmaktadır.

Bunların dışında merkezimizde sürekli araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde bulunan araştırmacılarımız bulunmaktadır.

Mevcut durumda* Merkezimizde Erciyes Üniversitesi Betül-Ziya Eren Genom ve Kök Hücre Merkezinde (GENKÖK) 2547 sayılı kanunun 13/b-4 maddesi uyarınca 43 öğretim üyesi ve 28 idari/teknik personel görev yapmaktadır.

**2547 sayılı kanunun gereğince Üniversitelere bağlı Araştırma merkezlerinin kadrolu ve idari ve akademik personeli mümkün olmamaktadır. Bu nedenle bahsi geçen personeller Üniversitemizin farklı departmanları ve fakültelerinden 13/b-4 görevlendirme usulüne göre görevlendirilmişlerdir.*

Akademik ve idari personel listesi kanıt belge olarak tarafınıza sunulmuştur.

BELGELER

[GENKÖK 2019 2023 Stratejik Planı_1_arges_4 .pdf](#)

[genkök personel listesi.pdf](#)

İdari Personel

4-Birimin Araştırma Performansının İzlenmesi ve İyileştirilmesi

- Merkezimizde yürütülmekte olan projelerin performansları faaliyet raporları ile proje koordinasyon ve değerlendirme alt kurulu tarafından değerlendirilmektedir.
- Ayrıca her hafta yapılmakta olan seminer ile yürütülmekte olan projelerin mevcut durumu konuşulmakta, yürüyen projenin çıktıları , hedefi, amacı sunum yapılarak anlatılmaktadır.
- Sunum esnasında karşılıklı bilgi alışverişi yapılabilmekte, eksikler tartışılabilmekte, iyileştirmeler değerlendirilerek yönetim ve idareye bilgi verilebilmektedir.
- Tüm bu değerlendirmeler aylık yapılmakta olan yönetim kurulu toplantısında gözden geçirilerek yapılacak olan değişiklikler yönetim kurulunun onayına sunulmaktadır.

Ek olarak Merkezimiz faaliyetlerini, çalışanlarını, cihazlarını yönetmeyi amaçlayan bir dokümantasyon sistemi oluşturmuştur. Merkezimiz dokümantasyon sisteminde yer alan “**GK.K.002 İş Akışları El Kitabı**“ ile süreç akışlarını göstermektedir.

Merkezimizde 2017 yılı ikinci yarısından itibaren yönetimi gözden geçirme toplantıları, olağanüstü bir durum olmadığı sürece 6 ayda bir periyodik olarak yapılır ve bu toplantılarda alınan kararlar ve değerlendirmeler kalite kayıtları olarak titizlikle muhafaza edilir. İhtiyaç duyulduğunda yönetimin gözden geçirme toplantıları daha sık da yapılabilir.

Yönetimi gözden geçirme toplantılarını Kalite Komisyonu ve Müdür Yardımcıları organize ederek Merkez Müdürü’ nün görüşünü alır. Merkez Müdürü’ nün onay vermesi durumunda birim sorumlularının da katılımı, Merkez Müdürü’ nün başkanlığı ile toplantı gerçekleştirilir.

Kalite Komisyonu Merkez Müdürü’ nün görüşünü alarak inceleme programını ve gündemini hazırlar ve muhtemel toplantı tarihini saptar. Muhtemel toplantı tarihinden en geç 15 gün önce, tüm yöneticilere ve ilgili diğer personele duyuruda bulunarak, dönemsel faaliyet raporunu toplantı tarihinden en geç bir gün öncesine kadar yazılı olarak bildirmelerini ister.

Yönetimi Gözden Geçirme Toplantıları gündemi aşağıdaki maddeleri içerir;

1. Kalite politikasının gözden geçirilmesi,
2. Kalite hedefleri; stratejik hedeflerin, performans kriterlerinin ve göstergelerin belirlenmesi ve gözden geçirilmesi,
3. Yıllık iş planlarının belirlenmesi ve gözden geçirilmesi, verimlilik; belirlenen hedeflerin, araştırmacı ve hekim beklentilerinin ve standart koşullarının karşılanma oranı,
4. Yönetici ve yönlendirici personelin faaliyet raporları,
5. Dış kuruluşların yaptığı değerlendirmeleri,
6. Anketlerin değerlendirilmesi,
7. Faaliyet raporları,
8. Laboratuvar çalışmalarının hacim ve çeşit değişikliklerini,
9. Kaynak ihtiyaçları ve personel eğitimi gibi diğer gerekli hususları,
10. Kalite sisteminin güncelleştirilmesi: yeni teknolojiler, yeni yönetim ve kalite sistemleri yaklaşımları, sosyal ve çevresel koşullarla ilgili olarak kalite sisteminin geliştirilmesi çabalarını,

11. Çevre, sağlık, çalışma şartları ile ilgili güncel mevzuat, standartlar ve yapılacak düzenlemeleri,
12. Bir nceki toplantıda alınan kararların takibi,
13. Hata bildirim sistemi kullanılarak kayıt altına alınan uygunsuzlukların değerlendirilmesi,
14. Sürekli iyileştirme süreçlerinin sonuçları,
15. Tedarikçilerin değerlendirilmesi,

Gözden geçirme toplantısı sonuçları iş planlama sistemini destekler ve gelecek yıla ait amaçları, hedefleri ve etkinlik planlarını içerir. Bu amaçla aşağıdaki konularda kararlar alınarak uygulanması sağlanır.

- Birim bazlı hedef ve stratejiler,
- Yıllık iş planları,
- Kalite Yönetim Sistemi ve süreçlerle ilgili geliştirme kararları,
- Kaynak ihtiyaçları,
- Sisteme katılacak yeni hizmetler ile ilgili geliştirme faaliyetleri,

Kalite Komisyonu toplantı sonunda alınan kararları '**Toplantı Tutanağı**'na ekleyerek, katılanlara birer kopyasını iletir.

Merkezde tüm birimler 6 ayda bir olmak üzere merkez müdürlüğüne yazılı faaliyet raporu sunmaktadır. Söz konusu faaliyet raporları yönetim gözden geçirme toplantılarında görüşülmektedir. Alınan kararlara yönelik aksiyonlar ivedilikle alınmaktadır.

Üniversite yönetimine sunulan merkezimizin faaliyetlerine ilişkin raporlarda tanımlandığı gibi, iç kontrollerin yapılması ve i değerlendirme raporları mevcuttur. Ayrıca, Erciyes niversitesinin 2014 yılından bu yana Elektronik Belge Yönetim Sisteminin (EBYS) varlığı, bilgi ve belgelerin elektronik olarak dağıtımı ve izleminin yapılıyor olması, merkezimizin de aynı sistemi kullanmaktadır.

Altyapıda bulunan cihazlara ilişkin bir "Ekipman Bakım-Kalibrasyon İzlem Formu" oluşturularak 2019 yılı için planlama yapılmıştır.

Merkezimiz 2019-2023 stratejik planında da yer aldığı üzere; bünyemizde bulunan Laboratuvarlar için ISO standartları altyapıyı daha çalışılabilir hale getirecek ve dış paydaşların merkeze olan ilgisini arttıracaktır. Aynı zamanda Alt yapımızda bulunan cGMP Laboratuvarı Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu (TİTCK) tarafından denetlenerek Mezenkimal Kök Hücre retimi faaliyet izin belgesine, Türkçe ve İngilizce olmak üzere 2 tip GMP sertifikasına sahiptir. Transgenik Hayvan Birimi' ne bağlı Hayvan Bakım nitesi de T.C. Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı tarafından Kurulum/alıştırma/üretim ruhsatına sahiptir.

BELGELER

[GK.F.002_00 Dönemsel Faaliyet Raporu.pdf](#)

[GK.F.004_00 Bench Tahsis Formu.pdf](#)

[Dış Paydaş Memnuniyet Anketi.pdf](#)

[İç Paydaş Memnuniyet Anketi.pdf](#)

[2019 ERÜ BIDR](#)

5. YÖNETİM SİSTEMİ

1-Yönetim ve İdari Birimlerin Yapısı

Merkezin yönetim organları şunlardır:

- a) Müdür,
- b) Müdür yardımcısı,
- c) Genel Koordinatör,
- ç) Yönetim Kurulu,
- d) Bölüm Sorumluları.

Müdür, Yönetim Kurulu başkanıdır. Merkez Yönetim Kurulu Müdürün önerisiyle Rektör tarafından görevlendirilen üyelerden oluşmaktadır. Süresi dolan üye yeniden görevlendirilebilir. Yönetim Kurulu olağan olarak ayda bir kez toplanır. Müdür gerekli gördüğü durumlarda Yönetim Kurulunu olağanüstü toplantıya çağırır. Yönetim Kurulunda kararlar oy çokluğu ile alınır. Oyların eşitliği halinde Müdürün kullandığı oy yönünde çoğunluk sağlanmış sayılır. Yönetim Kurulu toplantısına mazeretsiz iki kez üst üste katılmayan üyenin görevi sona erer.

- İdari faaliyetlerde Müdür yardımcı bir organ olan Yönetim Kurulunun görevleri aşağıda belirtilmiştir;
- Yönetmeliğe ve kuruluş amacına göre Merkezin çalışma düzenini tespit etmek,
- Merkez tarafından desteklenen araştırma ve uygulamalarla ilgili fikri ve sınai patent haklarına ait esasları ve kullanım şekillerini ilgili mevzuata göre tespit etmek,
- Araştırmacı ve uygulayıcı elemanlara araştırma ve yayın konularında mali destek sağlamak,
- Merkezin yıl sonu raporunu hazırlamak Merkez Kurulunun kararları ile tespit ettiği esasların uygulanmasında yönetime yardım etmek.

<http://genkok.erciyes.edu.tr/> linkinden

genkok merkezimiz ile ilgili tüm süreçler komisyon ve alt kurulların bilgisi ve listesine ulaşılmaktadır.

BELGELER

[GK.S.001_001 Organizasyon Şeması.pdf](#)

[GENKÖK 2019_2023 Stratejik Planı_1_arges_3_.pdf](#)

[GK.K.002_00 İş Akışları El Kitabı.pdf](#)

[GK.F.009_00 Yıllık Eğitim Planı Formu.pdf](#)

[GK.KGB.T.001_00 Doküman Yazım Talimatı.pdf](#)

2-Kaynakların Yönetimi

Mevcut durumda* Merkezimizde Erciyes Üniversitesi Betül-Ziya Eren Genom ve Kök Hücre Merkezin’de (GENKÖK) 2547 sayılı kanununun 13/b-4 maddesi uyarınca 40 öğretim üyesi ve 22 idari/teknik personel görev yapmaktadır.

**2547 sayılı kanunun gereğince Üniversitelere bağlı Araştırma merkezlerinin kadrolu ve idari ve akademik personeli mümkün olmamaktadır. Bu nedenle bahsi geçen personeller Üniversitemizin farklı departmanları ve fakültelerinden 13/b-4 görevlendirme usulüne göre görevlendirilmişlerdir.*

Bununla birlikte Merkezimiz 2019-2023 Stratejik Planında da yer aldığı üzere, Kalkınma Bakanlığına bağlanması hedefi ile aşağıda tablosu verilen akademik ve idari insan kaynağı sayıları verilmiştir. Talep edilen insan kaynağı ile kurum kapasitesini ve büyüme hızını artırılması hedeflenmektedir.

Merkezimiz Eğitim-Öğretim Alt Kurulu, diğer alt kurullar ve komisyonlarla iş birliği içerisinde insan kaynaklarının bilgi birikimini artırmaya ve yeteneklerini geliştirmeye yönelik eğitim planları hazırlar ve Yönetim Kuruluna sunar.

Merkezimizde projelerini yürütmekte olan Araştırmacılar yaptıkları çalışmalar ile ilgili bilgi vermek üzere haftanın belirli bir günü Seminer vermektedirler. Aynı zamanda yeni çalışmalarını takip edebilmek amacı ile Ulusal ve Uluslararası eğitimlere gönderilmektedir. Araştırma alt yapıları http://genkok.erciyes.edu.tr/basvurular/online_proje_basvuru_formu/ adresinde yer alan online proje başvuru linkini kullanarak araştırmacılara proje yazma, planlama ve deneysel aşamalarını yürütmek üzere alt yapısı ile destek vermektedir. Bu kapsamda GENKÖK Erciyes Üniversitesi Tıp Fakültesi Dekanlığı ile birlikte Bilim İnsanı Yetiştirme Çalıştayı da düzenlemiştir. GENKÖK her yıl bilim şenliği haftasında ve aynı zamanda Merkez Sekreteryasından merkez gezisi talebinde bulunan anaokulu, ilkokul, ortaokul, lise ve dengi okullarda eğitim-öğretim gören öğrencilerin bilim alanında farkındalıklarını artırmaya çaba göstermektedir ve bilim yarışmalarına katılacak olan öğrenciler için alt yapısının imkânlarını sunmaktadır. Araştırma ruhunun geliştirilmesi ve yeni araştırmacıların yetiştirilebilmesi için her yıl yaz stajı programları açmaktadır. Ortaokul-Lise ve dengi okullarda bilim yarışmalarına katılacak birçok öğrenciye alt yapısı ile ev sahipliği yapmaktadır. Aşağıda yer alan tabloda da 2019-2023 Stratejik planında yer alan hedef ve performans göstergeleri belirtilmiştir.

Merkezimiz 200 projeye (yeni başvuru, yürütülen ve tamamlanan) altyapısında bulunan cihazlar ve insan kaynağı ile ev sahipliği yapmaktadır. Profesyonel ekibi ile süreci yürüten alt yapının proje yönetimi akışı aşağıdaki gibidir. Araştırma Altyapısına online olarak gelen proje başvuruları Sekreterlik Birimi aracılığıyla ilgili birim sorumlularına iletilir. Gelen proje başvurusu başlangıç-bitiş tarihine, talep edilen bench, malzeme durumuna, alınacak olan hizmete ve istenilen teknik desteğe göre Proje Değerlendirme Alt Kurulu değerlendirmesinin ardından Birim Sorumlusuna yönlendirilir sonra Merkez Müdürü’ nün onayına sunulur. Merkez Müdürünün onayı sonrasında dış kullanıcıya geri bildirim yapılır. Tamamlanan projeler makale, bildiri, poster vb. olarak çıktı halinde Proje Değerlendirme Alt Kurulu tarafından kayda alınır, Kalite Komisyonu verileri arasına girer. Merkezimiz 2019-2023 Stratejik Planında altyapıda gerçekleştirilen projelerin proje yönetim planları konulu hedefleri yer almaktadır. Bunlardan biri de <http://genkok.erciyes.edu.tr/> internet sitesine uygun bir intranet sisteminin kurulmasıdır. Böylelikle bütünleşik ve düzenli çalışma Ortamı, örgütsel

ortak çalışma alanı, ve takım çalışmasının daha etkin ve verimli hale getirilmesi planlanmaktadır. Aynı zamanda proje yönetim planlarında yer alan risk analizi ve yöntemi 2019-2023 Stratejik Planında yer almaktadır.

Merkezimiz Proje Yönetim Ofisi kontrolünde proje takibi yapılmaktadır. Projenin aşamaları Laboratuvar Sorumlularının takibinde Birim Sorumlularına bildirilir. Yeni proje başvurularında Birim Sorumluları Proje Yönetim Planını sürece göre işletir ve Merkez Müdürlüğü' ne sunar. Altyapımızın imkanları kullanılarak yürütülen projelerin %95'inden fazlası ERÜ BAP ve TÜBİTAK üzerinden gelmektedir. Bu sebeple Merkezimizin hizmet vermek dışında proje koordinasyon toplantıları yürütücülerin ekibi ile düzenlemesi ile gerçekleşir. Yürütücüler projelerindeki aksiyonları ve talepleri Proje Yönetim Ofisi' ne bildirerek talepte bulunur. Erciyes Üniversitesi' nin Türkiye'nin 10 araştırma üniversitesinden biri olması Merkezimize dış kullanıcı araştırmacıların farkındalığına büyük katkıda bulunmuştur. Merkezimiz de 2012 yılından itibaren yürütülen projeler ve bu projelerden elde edilen çıktılar ile Erciyes Üniversitesi' nin Araştırma Üniversitesi olma yolunda önemli bir parçasını oluşturmaktadır. Merkezimiz Üniversitedeki araştırma kültürünü pekiştirerek araştırma için gerekli nişi oluşturmak misyonunu edinmiştir. Merkezimiz belirlediği stratejik araştırma konularında araştırmacılar ile proje koordinasyon toplantıları düzenler bunun yanı sıra araştırmacıların bireysel araştırma konuları çerçevesinde de destek verir. Özetle Merkez hem kendi öncelikli alanları olan nörobilim, rejeneratif tıp, Biyobank, biyoinformatik ve genom alanlarında kendine özgü projeler oluştururken diğer taraftandan da araştırmacıların uzmanlık alan projelerini ve üniversitelerin öncelikli alan projelerini de desteklemektedir.

Merkezimiz ERÜ BAP Birimi'nden projelerini altyapımızı kullanarak yürütmek üzere gelen araştırmacılara %50 daha fazla katkı payı sunarak araştırmacıları merkeze teşvik yönünde gayret göstermektedir. Aynı zamanda biyolojik bilimlerde AR-GE yapan araştırmacıları düzenlenen kongrelere, çalıştaylara ve seminer vermek üzere GENKÖK'e davet ederek altyapı imkanlarını ve işbirliği içerisinde ne tür çalışmalar yapabileceği konusunda bilgiler verir. Bu durum hem yeni araştırmacıları GENKÖK'e çekmekte hem de yeni ekip kurmasını kolaylaştırmaktadır. Altyapımızı kullanan araştırmacılar ise katılım sağladıkları yurtiçi ve yurtdışı konferanslarda yaptıkları sunumlar aracılığıyla, posterleri ile GENKÖK logosunu kullanmaya ve altyapıda çalıştıkları birimin tanıtımını yapmaya özen göstermektedir.

Her yıl düzenli olarak 100-150 arasında lisans ve YL. öğrencisi Genkök'e davet edilerek GENKÖK'ü tanıması sağlanmaktadır. MOU anlaşmaları ile de ortaklarımız ile genkök arasında öğretim üyesi ve çalışan değişimleri sağlanmakta ve bu amaçla da özendirilmektedir. Özel sektör ile ilişkileri geliştirme içinse Kayseri'de birçok sanayi ziyaret edilmiştir. Kayseri'de bir çok sanayi mobilya ve demir imalatı üzerine faaliyet göstermektedir. Çok az firma biyolojik ürünlerde AR-GE yapmaktadır. Bu firmalardan olan HasBiotek' in doğması kurulması ve gelişmesinde GENKÖK alt yapısı ve araştırmacıları gerekli bilgi birikimi ve deneyimlerini paylaşmaktadır. Bütün bunlara rağmen Genkök'ün dış kullanıcı sayısının artırılması ve iyileştirilmesi gerektiği düşüncesindeyiz.

GENKÖK bünyesinde teknoloji transfer ofislerinin olmaması ve araştırmacı için finans sağlayıcı olamaması, nedenlerinden bu alandaki faaliyetlerimiz son derece kısıtlıdır. GENKÖK Yönetimi, araştırmacılara ETTO ile iletişime geçmeleri ve bireysel olarak yönetmeleri konusunda tavsiyede bulunmaktadır. Bağlanma durumunda projelerin değerlendirme sürecinde sonuçların uygulamaya aktarılması ve gerçekleştirilmesi yönüyle de değerlendirilecektir. GENKÖK bünyesinde teknoloji transfer ofisinin oluşturulması

planlandığı ve proje çıktılarının yayınlanmadan önce bütün olarak transfer ofisinden geçirilerek değerlendirilmesi ve teknolojik bir çıktı olan projelerin diğer projelerden ayrılarak ticarileştirme yolunda proje yürütücü ile birlikte çalışılacaktır. Bünyemizde teknoloji transfer ofisimizin olmamasına ve finans sağlayıcı olamamamıza rağmen altyapımızda bulunan cGMP laboratuvarında arzu edilen yöntemin kullanıldığı görülmektedir. Kök Hücre AR-GE laboratuvarında geliştirilen ürünler cGMP üretime aktarılarak ticari ürün haline getirilmektedir.

BELGELER

[GK.F.006_00 Personel Memnuniyet Anketi.pdf](#)

[GK.K.002_00 İş Akışları El Kitabı.pdf](#)

[Stratejik Plan](#)

3-Bilgi Yönetimi Sistemi

Genkök web sitesi etkin bir şekilde kullanılmaktadır. Her türlü duyuru ilan güncel olarak <http://genkok.erciyes.edu.tr/> web adresinden yayınlanmaktadır. Ayrıca önemli konuşmalar ve davetler Erciyes üniversitesi web sitesine gönderilerek buradan da yayınlanması sağlanmaktadır. Merkezimizin tüm akademik ve idari personeline ait e-mail hesaplarından oluşturulmuş farklı posta grupları bulunmaktadır. Bu gruplar sekreteryaya tarafından tutulmaktadır. Gerekliğinde toplu mesajlar bu şekilde iletilmektedir. Ayrıca Üniversitemiz 1 Ocak 2015 tarihinden itibaren Elektronik Belge Yönetim Sistemine(EBYS) geçmiştir. Bu nedenle bu sistem üzerinden de toplu mesajlar gönderilmektedir. Bunun yanında bazı çalışma grup ve komisyonlarının kendi aralarında iletişim sağlamak için sosyal medya grupları vardır. Merkezimizin öğrenci ve araştırma ile olan toplu iletişimlerinde kullanılan sosyal medya sayfası da aktiftir. Genkök, dokümantasyon sistemi olarak ortak doküman alanından her personelin kişisel şifresi ile dokümanlara ulaşabildiği bir alana da sahiptir.

BELGELER

[GK.K.002_00 İş Akışları El Kitabı.pdf](#)

[GK.KGB.T.001_00 Doküman Yazım Talimatı.pdf](#)

4-Birim Dışından Tedarik Edilen Hizmetlerin Kalitesi

Merkezimiz kalite yönetim sistemine geçiş için kalite komisyonunu yeni oluşturmuştur. Genkök merkezi için Akredite yönetimi yeni başlanacak bir süreçtir. Ancak mevcut GMP laboratuvarımız için kalite yönetim birimi mevcuttur ve akreditasyon şartları gereği dış alımlarda tedarik süreçleri belirlenmiş ve kriterleri oluşturulmuştur. Tüm dış alımlar bu kriterlere göre yapılmakta ve dış alım süreci kalite birimi tarafından uygunluk denetiminden geçmektedir. Ayrıca Merkezimiz Erciyes Üniversitesi hastanelerinden destek hizmet almaktadır. Erciyes Üniversitesi Hastaneleri ISO 9001 kalite yönetim belgesine sahiptir. Bunlara ilave olarak merkezimizde ihtiyaç olan cihaz vb demirbaşların alımı ve kurum

dışından tedarik edilecek hizmetler için teknik şartnameler oluşturularak rektörlüğün ilgili birimlerine ulaştırılmaktadır. Bu alınan hizmetlerin uygunluğu rektörlüğün ilgili birimlerince denetlenmektedir.

5- Yönetimin Etkinliği ve Hesap Verebilirliği, Kamuoyunu Bilgilendirme

Merkezimizde yürütülmekte olan ve halka mal olan projeler basın organlarına duyurulmaktadır. Kök hücre üretimindeki yeni süreçler biobankın kurulması gibi toplumun ilgi duyabileceği olaylar ulusal basında yer alarak duru yapılmaktadır. Bunun haricinde yürüyen projeler, yapılan araştırmalar, seminerler, davetli konuşmacılar spesifik konular olması sebebi ile merkezimiz web sitesinden ilan edilerek ilgi duyan kitleye ilan edilmektedir. Genkök web sitesi (<http://genkok.erciyes.edu.tr/>) etkin bir şekilde kullanılmaktadır. Her türlü duyuru ilan güncel olarak (<http://genkok.erciyes.edu.tr/>) web adresinden yayınlanmaktadır. Ayrıca önemli konuşmalar ve davetler Erciyes üniversitesi web sitesine gönderilerek buradan da yayınlanması sağlanmaktadır. Merkezimiz, kalite güvencesi için gerekli altyapı çalışmaları tespit edilmiş, personel ve hizmet kalitesi politikası belirlenmiş ve sorumluluk anlayışı ile çalışmalara başlanmıştır. Çalışma politikası belirlenirken çalışanlara, yönetime ve kamuoyuna hesap verebilmek adına şeffaf bir yönetim biçimi belirlenmiş ve tüm bu maddelerin ve hedeflerin web sitemizden adım adım takip edilebilecek şeffaflıkta olması planlanmış buna yönelik çalışmalar tasarlanmıştır.

6. SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

1-Sonuç ve Değerlendirme

Güçlü Yönleri

- Genom ve Kök Hücre Merkezi'nin yürüttüğü faaliyetler nedeniyle uluslararası ve ulusal alanda çok sayıda üniversite/merkezle bağlantısı bulunmaktadır;
- Fiziksel olanakları yeterli olup, nitelikli personelle çalışmakta ve üniversite yönetimi tarafından desteklenmektedir;
- Farklı laboratuarlarda güncel teknoloji ve ekipmanlar bulunmaktadır;
- Yönetim Ekibi oluşmuş ve çalışmaktadır
- Uluslararası Danışma Kurulu mevcuttur
- Sağlık Bakanlığında akredite GMP laboratuvarı mevcuttur
- Yurtdışında eğitim ve öğretim almış araştırmacılar çalışmaktadır
- Disiplinler arası araştırma yapmak için olanaklar mevcuttur
- Mükemmel altyapı; her katta bir sınıf ve bir toplantı odası ile birlikte ana katta bir konferans salonu mevcuttur
- Bir çatı altında birçok farklı bölüm yer almaktadır

- Genç, yetenekli, dinamik ekip
- Devlet üniversitesi olarak kaynak bulma olanakları
- Üniversite yönetim desteği ile ulusal rekabet
- Yabancı araştırmacıların akademisyenlerin varlığı
- Farklı alanlardan akademisyenlerin bir araya gelmesi
- Multidisiplineryapıda Üniversite yerleşkesi
- Hayırsever Desteği
- Mükemmel Alt Yapı
- Yeni araştırmacılar için öğrenme fırsatı
- Uluslararası grupların parçası olma
- ERÜ' nün araştırma üniversitesi olması
- Aşı Geliştirme Merkezinin ERÜ' de yer alması
- 7/24 Hizmete Açık Akıllı Bina Sistemine Sahip Olması
- Yüksek Teknolojiye Sahip Cihazların Yer Alması
- Üniversitede Klinik Araştırma ve Hayvan Etik Kurullarının Var Olması
- Merkezin Konum İtibarıyla Hastaneye Yakınlığı ve Kampüs İçerisinde Yer Alması

İyileştirmeye Yönelik Zayıf Yönleri

- Kıdemli araştırmacı sayısının azlığı
- Kamu Üniversitelerine özgü bürokrasi
- Tanıtım eksikliği
- Akademisyen maaşlarının düşük olması
- Öğrenci burslarının yetersizliği
- Öğrenci / genç akademisyen yurt sorunu
- Çalışma ortamı dili (Yabancı Dil Bilen Eleman Sayısının Azlığı)
- Araştırma Merkezlerinin kendine ait personel kadrosunun olmaması
- Araştırma malzemeleri ve cihazların satın alma prosedürlerin de bürokrasi ve yavaşlık
- Yabancı akademisyenlerin çalışması için bütçe eksikliği
- Nitelikli idari teknik personel sıkıntısı
- Etik raporların alımında sorunlar
- “Doktora sonrası” genç araştırmacıların sistemde tutulamaması
- Sağlık alanında verilen mezuniyet öncesi ve sonrası eğitimde yeteri kadar AR-GE eğitimi ve kültürünün verilmemesi
- Merkez İçerisinde Sosyal Alan Yetersizliği
- Tanıtım, Reklam Yetersizliği
- Malzeme Teminlerinde İhale Sisteminden kaynaklanan zorluklar
- Stok Sayfasının Olmaması
- Tıbbi Atık Ayrıştırılmasında Dikkat Edilmemesi
- İş Güvenliğinin Önemslenmemesi
- Cihazların Özensiz Kullanımı

Genom ve Kök Hücre Merkezi Türkiye’de benzeri olmayan bir araştırma merkezi olarak yüksek miktarda yatırımla kurulmuş ve fırsatlarının, tehditlerinin güçlü ve zayıf yanlarının farkında lığıyla ilerleyen zayıf yanlarını ve tehditlerini fırsata dönüştüren ve multidisipliner yapısı ile Türkiye’den ve dünyadan araştırmacılara aynı anda çalışma imkanı sağlayan, dünyadaki bilimsel ve teknolojik alandaki çalışmalarını takip ederek kaynaklarını sürekli güncelleyen *Türkiye’de lider dünyada tanınır bir araştırma merkezi* konumundadır.